

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019**  
(Pesos)

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>92,622,168</b>	<b>199,276,087</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	168,114	0	<b>Aplicación</b>	<b>34,597,623</b>	<b>104,755,441</b>
Productos	21,191	36,724	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	424,375	5,644	Bienes Muebles	21,668,737	100,160,447
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	12,928,886	4,594,994
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	42,356,683	60,926,397	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-34,597,623</b>	<b>-104,755,441</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	41,701,890	138,307,322			
Otros Orígenes de Operación	7,949,915	0			
<b>Aplicación</b>	<b>129,057,649</b>	<b>82,579,868</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	44,799,109	24,648,275	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	3,031,831	1,752,623	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	80,978,418	52,468,399	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	52,500	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	248,291	153,003	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	3,505,069			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-36,435,481</b>	<b>116,696,219</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-71,033,104</b>	<b>11,940,778</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>119,937,684</b>	<b>107,996,906</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>48,904,580</b>	<b>119,937,684</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

I.S.C. PEDRO TOSCUENTO GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA