

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	212,701,824	403,076,244
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	121,078	32,254
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,463,583	655,587
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	211,117,162	402,388,403
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	264,449,672	377,657,406
Servicios Personales	40,528,102	63,022,912
Materiales y Suministros	2,762,269	5,378,158
Servicios Generales	151,352,423	239,605,451
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	316,357	1,068,369
Pensiones y Jubilaciones	2,559,986	2,685,376
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	66,930,534	65,897,139
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-51,747,848	25,418,838
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	1,421,673	8,623,245
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	899,685	8,503,440
Otras Aplicaciones de Inversión	521,988	119,805
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,421,673	-8,623,245
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-53,169,521	16,795,593
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	119,155,356	102,359,764
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	65,985,836	119,155,356

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTBA ALFREDO TREJO DIEZ MARTINEZ
DIRECTOR GENERALLCDA YESSICA MONICA ESPINOSA GUERRERO
COORDINADORA INTERINA DE LA COORDINACIÓN
ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA