

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>57,894,173</b>	<b>131,968,942</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	65,654	106,648	<b>Aplicación</b>	<b>103,732</b>	<b>17,943,721</b>
Productos	1,007	8,429	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	178,924	322,257	Bienes Muebles	24,824	15,623,532
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	78,908	2,320,189
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	56,248,146	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-103,732</b>	<b>-17,943,721</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	57,648,588	75,283,462			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>39,648,437</b>	<b>136,845,114</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	10,568,861	51,744,617	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	168,591	2,620,277	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	8,063,561	55,570,114	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	137,512	496,242	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	62,319	49,632	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	20,647,593	26,364,232	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>18,142,004</b>	<b>-22,819,893</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>18,245,736</b>	<b>-4,876,172</b>	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>26,084,687</b>	<b>48,904,580</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>44,226,691</b>	<b>26,084,687</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

I.S.C. PEDRO TOSCUENTO GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA