

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	131,971,476	92,622,168	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	106,648	168,114	Aplicación	20,443,258	34,597,623
Productos	8,429	21,191	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	322,257	424,375	Bienes Muebles	17,890,113	21,668,737
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	2,553,145	12,928,886
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	56,248,146	42,356,683	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-20,443,258	-34,597,623
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	75,283,462	41,701,890			
Otros Orígenes de Operación	2,534	7,949,915			
Aplicación	134,348,111	129,057,649	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	52,321,547	44,799,109	Origen	0	0
Materiales y Suministros	2,814,770	3,031,831	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	71,759,451	80,978,418	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	496,242	248,291	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	49,632	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	6,906,469	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-22,819,893	-71,033,104
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-2,376,635	-36,435,481	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	48,904,580	119,937,684
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	26,084,687	48,904,580

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

I.S.C. PEDRO TOSCUENTO GONZÁLEZ
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA