

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>108,635,492</b>	<b>92,622,168</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	105,393	168,114	<b>Aplicación</b>	<b>15,850,414</b>	<b>34,597,623</b>
Productos	7,123	21,191	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	216,968	424,375	Bienes Muebles	14,202,774	21,668,737
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	1,647,640	12,928,886
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	51,166,968	42,356,683	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,850,414</b>	<b>-34,597,623</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	57,136,506	41,701,890			
Otros Orígenes de Operación	2,534	7,949,915			
<b>Aplicación</b>	<b>110,914,036</b>	<b>129,057,649</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	37,923,606	44,799,109	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,230,944	3,031,831	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	47,768,929	80,978,418	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	330,402	248,291	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	22,660,155	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,278,545</b>	<b>-36,435,481</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-18,128,958</b>	<b>-71,033,104</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>48,904,580</b>	<b>119,937,684</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>30,775,622</b>	<b>48,904,580</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

I.S.C. PEDRO TOSCUENTO GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA