

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

Cuenta Pública

**ESTADO DE ACTIVIDADES**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2025               | 2024               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                    |                    |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                                                                                                         | 641,548            | 343,174            |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 32,254             | 21,552             |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | 609,294            | 321,622            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 402,388,403        | 408,538,444        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | 402,388,403        | 408,538,444        |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | 46,293             | 100,328            |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | 46,293             | 100,328            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>403,076,244</b> | <b>408,981,946</b> |
| <b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                    |                    |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                                                                                                       | 372,251,558        | 323,846,153        |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                           | 64,020,715         | 64,086,467         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                       | 5,378,158          | 9,992,580          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 302,852,685        | 249,767,107        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                                         | 3,753,746          | 3,445,656          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                | 1,068,369          | 1,113,910          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | 2,685,376          | 2,331,746          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Ayos Financieros                                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                                                                                                        | 22,960,179         | 17,844,178         |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                       | 22,960,179         | 17,844,178         |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Inversión Pública                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                        | <b>398,965,481</b> | <b>345,135,988</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                              | <b>4,110,762</b>   | <b>63,845,959</b>  |

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
Director General

Mtro. José Francisco Martínez Torres  
Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y  
Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

**Cuenta Pública  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)**

| Concepto                                                      | 2025               | 2024               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                    |                    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                    |                    |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 119,155,356        | 102,359,764        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 21,410             | 0                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 0                  |
| Inventarios                                                   | 0                  | 0                  |
| Almacenes                                                     | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>119,176,767</b> | <b>102,359,764</b> |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                    |                    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles                                                | 287,324,198        | 276,587,657        |
| Activos Intangibles                                           | 23,611,044         | 23,491,239         |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (194,102,208)      | (171,142,030)      |
| Activos Diferidos                                             | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>116,833,034</b> | <b>128,936,866</b> |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>236,009,801</b> | <b>231,296,630</b> |

| Concepto                                                                    | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASIVO</b>                                                               |                   |                   |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                    |                   |                   |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 69,127,553        | 64,709,677        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 0                 | 0                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo                                                   | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                         | <b>69,127,553</b> | <b>64,709,677</b> |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 |                   |                   |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Largo Plazo                                                   | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Total del Pasivo</b>                                                     | <b>69,127,553</b> | <b>64,709,677</b> |

**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**

|                                                                                     |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                             | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                        | 0                  | 0                  |
| Donaciones de Capital                                                               | 0                  | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>166,882,248</b> | <b>166,586,953</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                         | 4,110,762          | 63,845,959         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 166,540,563        | 106,523,884        |
| Revalúos                                                                            | 0                  | 0                  |
| Reservas                                                                            | 0                  | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | (3,769,078)        | (3,782,890)        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                            | <b>166,882,248</b> | <b>166,586,953</b> |
| <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>236,009,801</b> | <b>231,296,630</b> |

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
Director General

Mtro. José Francisco Martínez Torres  
Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

Cuenta Pública

**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

| Concepto                                                                                                  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024                                                    | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Aportaciones                                                                                              | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Donaciones de Capital                                                                                     | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                           | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024                                                       | 0                                       | 102,740,994                                                   | 63,845,959                                         | 0                                                                              | 166,586,953        |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                                               | 0                                       | 0                                                             | 63,845,959                                         | 0                                                                              | 63,845,959         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                       | 0                                       | 106,523,884                                                   | 0                                                  | 0                                                                              | 106,523,884        |
| Revalúos                                                                                                  | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Reservas                                                                                                  | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                    | 0                                       | (3,782,890)                                                   | 0                                                  | 0                                                                              | (3,782,890)        |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024               | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                          | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                           | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2024</b>                                                        | <b>0</b>                                | <b>102,740,994</b>                                            | <b>63,845,959</b>                                  | <b>0</b>                                                                       | <b>166,586,953</b> |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025                                        | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Aportaciones                                                                                              | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Donaciones de Capital                                                                                     | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                           | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025                                     | 0                                       | 60,016,679                                                    | (59,721,384)                                       | 0                                                                              | 295,295            |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                                               | 0                                       | 0                                                             | 4,110,762                                          | 0                                                                              | 4,110,762          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                       | 0                                       | 60,016,679                                                    | (63,845,959)                                       | 0                                                                              | (3,829,280)        |
| Revalúos                                                                                                  | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Reservas                                                                                                  | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                    | 0                                       | 0                                                             | 13,812                                             | 0                                                                              | 13,812             |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025 | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                          | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                           | 0                                       | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                              | 0                  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2025</b>                                                        | <b>0</b>                                | <b>162,757,673</b>                                            | <b>4,124,575</b>                                   | <b>0</b>                                                                       | <b>166,882,248</b> |

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
Director General

Mtro. José Francisco Martínez Torres  
Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

| Concepto                                                                            | ORIGEN            | APLICACIÓN        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                       | <b>22,960,179</b> | <b>27,673,350</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                            | <b>0</b>          | <b>16,817,003</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                             | 0                 | 16,795,593        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                          | 0                 | 21,410            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                               | 0                 | 0                 |
| Inventarios                                                                         | 0                 | 0                 |
| Almacenes                                                                           | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                         | <b>22,960,179</b> | <b>10,856,347</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                               | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                      | 0                 | 10,736,542        |
| Activos Intangibles                                                                 | 0                 | 119,805           |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 22,960,179        | 0                 |
| Activos Diferidos                                                                   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes                                                        | 0                 | 0                 |
| <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>4,417,876</b>  | <b>0</b>          |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>4,417,876</b>  | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 4,417,876         | 0                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                 | 0                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                 | 0                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>60,030,491</b> | <b>59,735,196</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Aportaciones                                                                        | 0                 | 0                 |
| Donaciones de Capital                                                               | 0                 | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                 | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>60,030,491</b> | <b>59,735,196</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                         | 0                 | 59,735,196        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 60,016,679        | 0                 |
| Revalúos                                                                            | 0                 | 0                 |
| Reservas                                                                            | 0                 | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 13,812            | 0                 |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                 | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |

Mtro. Alfredo Trejo Díez Martínez  
 Director General

Mtro. José Francisco Martínez Torres  
 Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y  
 Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025               | 2024                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                    |                     |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>403,076,244</b> | <b>411,861,351</b>  |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                  | 0                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                   |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                   |
| Derechos                                                                                                                    | 0                  | 0                   |
| Productos                                                                                                                   | 32,254             | 21,552              |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                  | 0                   |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 655,587            | 421,950             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 402,388,403        | 408,538,444         |
| Otros Origenes de Operación                                                                                                 | 0                  | 2,879,404           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>377,657,406</b> | <b>324,002,671</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 63,022,912         | 63,194,952          |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 5,378,158          | 63,194,952          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 239,605,451        | 194,167,111         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                  | 0                   |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 0                  | 0                   |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                  | 0                   |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 1,068,369          | 1,113,910           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 2,685,376          | 2,331,746           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                  | 0                   |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                  | 0                   |
| Donativos                                                                                                                   | 0                  | 0                   |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                  | 0                   |
| Participaciones                                                                                                             | 0                  | 0                   |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                  | 0                   |
| Convenios                                                                                                                   | 0                  | 0                   |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 65,897,139         | 0                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>25,418,838</b>  | <b>87,858,679</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                    |                     |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 0                   |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                  | 0                   |
| Otros Origenes de Inversión                                                                                                 | 0                  | 0                   |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>8,623,245</b>   | <b>108,021,859</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 0                   |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 8,503,440          | 107,781,556         |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 119,805            | 240,303             |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-8,623,245</b>  | <b>-108,021,859</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                    |                     |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                  | 0                   |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                   |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                   |
| Otros Origenes de Financiamiento                                                                                            | 0                  | 0                   |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                  | 0                   |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                   |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                   |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                  | 0                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>16,795,593</b>  | <b>-20,163,179</b>  |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio                                                                  | 102,359,764        | 67,608,493          |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio                                                                   | 119,155,356        | 47,445,314          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA COORDINACIÓN  
ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA


CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2025  
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)

| CUENTA      | CONCEPTO                                      | IMPORTE |
|-------------|-----------------------------------------------|---------|
| 7940-01-001 | Pensiones y Jubilaciones en curso de pago     | 0       |
| 7940-01-002 | Pensiones y Jubilaciones Generación Actual    | 0       |
| 7940-01-003 | Pensiones y Jubilaciones Generaciones Futuras | 0       |
| TOTAL       |                                               | 0       |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Se informa que el Estudio Actuarial fue realizado por el Despacho JR Valuaciones Actuariales S.C. con fecha 31 de diciembre de 2025, con un importe de \$95,396,723.16

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA COORDINACIÓN  
ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso de la Legislatura del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al mes de diciembre del ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de gestión administrativa
- b) Notas de desglose y
- c) Notas de memoria

## a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

## 1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, se crea como organismo público descentralizado mediante la Ley publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 17 de agosto de 2018. El patrimonio del Organismo está constituido por el resultado del ejercicio generado por los ingresos recibidos del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

La Ley que crea el Centro, ha sufrido dos reformas publicadas en el Periódico Oficial en fecha 30 de septiembre de 2021 con motivo de la reforma de diversas disposiciones de la Administración Pública Paraestatal y el 10 de junio de 2022.

- b) Principales cambios en su estructura.

Con motivo de la entrada en vigor de la Ley que crea el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro y en términos del Artículo Quinto Transitorios que a la letra señala: "Se autoriza a la Secretaría de Planeación y Finanzas (actualmente Secretaría de Finanzas) del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a realizar las adecuaciones presupuestales necesarias con motivo de la entrada en funciones del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro", este Centro operó durante el ejercicio 2018 dependiente del Acuerdo Interinstitucional celebrado el 17 de agosto de 2018 con la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con la participación de la Dirección de Recursos Humanos, la Dirección de Transportes y Radiocomunicación, la Dirección de Adquisiciones, la Dirección de Organización y la Dirección Administrativa. Cabe mencionar que, durante 2018 el organismo recibió ingresos, los cuales fueron recursos operados en sus procesos y registros al amparo del citado acuerdo institucional a través de la Dirección de Presupuesto "B" de la entonces Secretaría de Planeación y Finanzas, con cargo al presupuesto del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro como pago de erogaciones del mismo.

A la creación del CIAS (Centro de Información y Análisis para la Seguridad), se realizó el traslado del personal de la Dirección General del Consejo Estatal DGCEIS de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, la cual constaba de 27 plazas, con las cuales el Centro operó durante la mayor parte de 2019.

Durante la Primera Reunión Ordinaria del Órgano de Gobierno celebrada el 05 de marzo del 2019 según Acuerdo CIAS/1SO/2019-4; los miembros del Consejo Directivo, aprueban la Estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, con base en la Opinión Técnica emitida por la Dirección de Organización de la Oficialía Mayor. Quedando de la siguiente manera:

En apego al artículo 18 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, la administración está a cargo de un Órgano de Gobierno y la Dirección General.

La Dirección General se auxilia de un Subdirector Técnico y un Coordinador de Enlace SNI (Sistema de Información Nacional), así mismo de la Coordinación Jurídica, del Órgano Interno de Control y un Departamento Administrativo y Financiero.

Dependientes de la Dirección General, se crean los Departamentos de Atención a Emergencias, Departamento de Tecnologías, Departamento de Telecomunicaciones.

En la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 24 de mayo del 2019, según el Acuerdo CIAS/2SO/2019-2 se aprobaron modificaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro, quedando de la siguiente manera:

La Dirección General se auxilia de un Subdirector y un Coordinador de Enlace SIN (Sistema de Información Nacional).

Coordinación Jurídica

Órgano Interno de Control

Unidad de Transparencia

Coordinación Administrativa y Financiera (Integra 4 jefaturas de área)

Coordinación de Gestión de Emergencias (Integra 5 jefaturas de área)

Coordinación de Tecnologías (Integra 3 jefaturas de área)

Coordinación de Telecomunicaciones (Integra 2 jefaturas de área).

En la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 22 de julio de 2020, según el Acuerdo CIAS/3SO/2020 se aprobaron modificaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro, quedando de la siguiente manera:

---

Dirección General  
Coordinación Jurídica  
Órgano Interno de Control  
Unidad de Transparencia  
Coordinación Administrativa y Financiera (Integra 4 jefaturas de área)  
Coordinación de Gestión de Emergencias (Integra 5 jefaturas de área)  
Coordinación de Tecnologías (Integra 3 jefaturas de área)  
Coordinación de Telecomunicaciones (Integra 2 jefaturas de área).

Actualmente, la estructura organizacional es la que se informa en el inciso f) de esta esta nota.

Al 31 de diciembre de 2025 se cuenta con un total de **109** plazas asignadas, debido a la rotación de personal y principalmente al retraso que se viene arrastrando por la contingencia sanitaria que ha impactado en los resultados del Centro de Evaluación y Control de Confianza, indispensables para el personal de nuevo ingreso al Centro y que se pueda completar la plantilla autorizada, así como por la rotación de personal. La plantilla autorizada consta de 142 plazas.

## **2. Panorama Económico y Financiero**

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

### **Condiciones económicas:**

**Federal:** Después de una lenta recuperación de la pandemia, la economía mexicana ha navegado de manera positiva un entorno global de condiciones financieras más estrictas y de mayor incertidumbre. La política fiscal tiene un historial sólido en el cumplimiento de metas fiscales y en mantener la deuda pública en niveles bajos. Un aumento en los ingresos tributarios permitiría mantener la prudencia fiscal y abordar necesidades importantes de gasto en áreas que impulsan la productividad, como la educación, la infraestructura, la transición digital y verde, y la lucha contra la corrupción y el crimen. México tiene un gran potencial para atraer inversiones de empresas que buscan trasladar sus operaciones a América del

Norte. Esto también representa una oportunidad significativa para distribuir los beneficios del comercio en todo el país y crear vínculos más sólidos y valiosos en las cadenas de valor.

Se esperaba que para el 2025 la economía mexicana mantuviera una trayectoria de crecimiento positivo, sustentada en la solidez de su demanda interna. Aunque persisten incertidumbres relacionadas con tensiones comerciales y cambios en el entorno económico global, la fortaleza de los fundamentos macroeconómicos contribuirá a mitigar los efectos de la volatilidad en los mercados financieros y a enfrentar de manera efectiva los desafíos del panorama económico.

Así mismo el consumo y la inversión doméstica siguió siendo de los principales motores del crecimiento. El consumo privado se vio respaldado por el dinamismo proyectado del empleo, los incrementos salariales y una mayor inclusión financiera mediante el acceso al crédito, lo que fortaleció el poder adquisitivo de los hogares y permitió la creación de colchones financieros para hacer frente a choques económicos. A su vez, el fortalecimiento de los Programas para el Bienestar consolidó una red de protección social que redujo la vulnerabilidad económica, brindando mayor estabilidad a las familias y contribuyendo a un crecimiento más inclusivo.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) informó que la economía de México continuará su ritmo de avance durante los próximos años 2025 y 2026, respaldada por el consumo de las familias, la inversión en obras públicas y privadas, así como por la creación de empleos.

Se esperaba que para 2025 el Producto Interno Bruto (PIB) aumente entre 1.5% y 2.3%, mientras que para 2026 la proyección oscila entre 1.5% y 2.5%. Este desempeño se verá favorecido por la estabilidad en el ámbito local y una posible reducción de la incertidumbre en los mercados globales.

Por otro lado, la inversión en infraestructura, especialmente en los sectores logístico y energético, jugará un papel clave al mejorar la competitividad del país y atraer más negocios.

#### **Estatat:**

El Paquete Económico 2025 en Querétaro que asciende a 62 mil 187 millones de pesos, prioriza obra social, **seguridad** y educación. El 92% del presupuesto está destinado a inversión social de los cuales se destinaron 57 mil 451 millones a inversión social, lo que equivale al 92 % del total. De

---

acuerdo con la administración estatal, este enfoque busca mejorar la calidad de vida de los queretanos mediante un uso eficiente y responsable de los recursos, este enfoque prioriza rubros como seguridad, justicia y educación.

De los recursos totales, 57 mil 451 millones de pesos son destinados a programas y proyectos de carácter social, mientras que solo 4 mil 736 millones de pesos se asignaron al gasto administrativo, lo que representa apenas el 8% del presupuesto. Lo que consolida a Querétaro como un referente en bienestar social, educación de calidad y seguridad.

En el ámbito de seguridad y justicia, durante la presente administración Estatal, se han destinado más de 24 mil 317 millones de pesos entre 2021 y 2025, lo que representa un incremento del 69% en los recursos aportados por los queretanos.

Para el próximo año 2026, se asignarán 6 mil millones de pesos para continuar fortaleciendo este sector, con el objetivo de preservar la seguridad y la justicia social en el estado.

#### Condiciones financieras:

Federal: La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) presentará el Plan Anual de Financiamiento 2025 (PAF 2025), el cual establece las líneas de acción, objetivos y estrategias de la política de deuda del sector público.

El PAF 2025 es parte del compromiso de mantener un equilibrio entre deuda y Producto Interno Bruto (PIB), con el objetivo de mantener una política de comunicación transparente sobre el financiamiento público, el PAF 2025 está dirigido a la ciudadanía, agencias calificadoras e inversionistas. Este plan se fundamenta en cinco ejes principales:

1. Cubrir las necesidades de financiamiento del gobierno federal, con un nivel de riesgo y costo adecuado.
2. Mantener la sostenibilidad de la deuda pública.
3. Realizar un manejo integral de los riesgos.
4. Mejorar el perfil de vencimientos de deuda y sus características.

5. Propiciar el desarrollo del mercado financiero local, con énfasis en instrumentos sostenibles.

Las acciones mencionadas permitirán robustecer el portafolio de deuda del gobierno federal para mitigar el impacto de diversas variables ante choques externos. Para ello, se continuará con los programas de coberturas vigentes y se mantendrá una estrategia de diversificación de la estructura del portafolio.

#### Análisis Detallado del S&P GLOBAL

Se espera que continúen las medidas fiscales prudentes y la planificación estratégica a largo plazo. Es probable que Querétaro permanezca un destino atractivo para la inversión, con potencial para beneficiarse del nearshoring que podría fortalecer la economía.

#### Expectativas del escenario base

Los sólidos resultados operativos, el crecimiento económico y el aumento de las tasas impositivas ayudaron a cubrir mayores gastos operativos y de capital (capex). El alto gasto de capital necesario para avanzar con el plan de infraestructura probablemente será financiado con reservas de efectivo.

Se espera que la carga de la deuda se mantenga baja sin nuevos préstamos en los próximos tres años.

Querétaro fue el primer estado mexicano en alcanzar la calificación más alta en escala nacional 'mxAAA', en 2023.

### 3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social.

---

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro tiene por objeto el comando, operación, monitoreo, y control del sistema estatal de video vigilancia, operación informática, y del registro público vehicular estatal, operación informática, análisis y resguardo de información, atención y coordinación estatal de las líneas de emergencia y denuncia anónima, así como la operación y administración de la red estatal de telecomunicaciones para la seguridad (radiocomunicación y red de transporte de voz y datos) con la finalidad de garantizar el derecho fundamental de la seguridad en el Estado, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro y las demás disposiciones aplicables.

b) Principal actividad.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro tendrá las atribuciones siguientes:

- I. Administrar la operación, comando, monitoreo y control del sistema estatal de video vigilancia, que consta del equipamiento de monitoreo inteligente, las unidades móviles de monitoreo y las telecomunicaciones incluyendo su ubicación georreferenciada;
- II. Regular la utilización y lineamientos de operación de las videocámaras para grabar o captar imágenes con o sin sonidos, por los cuerpos de seguridad de la entidad;
- III. Establecer los lineamientos y estándares aplicables para los prestadores de servicio de seguridad privada que efectúen labores de video vigilancia con la finalidad de garantizar la compatibilidad tecnológica que permita su integración al sistema estatal de video vigilancia;
- IV. Definir la implementación y las zonas de cobertura del sistema estatal de video vigilancia, el número de videocámaras, los parámetros de configuración, alturas y ubicación georreferenciada, considerando el índice poblacional, la estructura urbana, las zonas de mayor incidencia delictiva, las zonas escolares, zonas comerciales, las zonas de mayor tránsito y cualesquiera que sean útiles para mejorar la seguridad;
- V. Crear y mantener actualizado el registro de equipos y sistemas tecnológicos de seguridad pública destinados a labores de video vigilancia como parte del sistema estatal de video vigilancia;
- VI. Establecer los lineamientos de operación y coordinación de los centros de monitoreo y complejos de seguridad del Sistema Estatal de Video Vigilancia;
- VII. Recibir, procesar, resguardar y almacenar la información recabada por medios electrónicos como parte del banco estatal de datos sobre seguridad; incluyendo los recabados por la policía de proximidad;
- VIII. Clasificar y organizar la información que se recabe por medio de las videograbaciones;
- IX. Resguardar las bases de datos de seguridad en los términos y disposiciones aplicables;

- X. Mantener y gestionar la actualización permanente de las bases de datos en materia de seguridad;
- XI. Establecer y operar un sistema de operación cibernética, con el fin de detectar actividades ilícitas y riesgos para la sociedad;
- XII. Garantizar la integridad de la información recabada, generada o comunicada que conste en medios electrónicos, ópticos o en cualquier otra tecnología y que forme parte del banco estatal de datos sobre seguridad;
- XIII. Coordinar y garantizar el adecuado flujo de las telecomunicaciones en materia de seguridad que permitan una rápida y eficiente respuesta ante el impacto de agentes perturbadores traducidos en riesgos y daños a la sociedad;
- XIV. Coordinar el intercambio de información con las instituciones de seguridad y cualquier otra institución que tenga vinculación con el objeto del Centro en la Entidad
- XV. Detectar y reportar los sitios de potencialidad delictiva;
- XVI. Establecer los estándares para la integración de sistemas privados de video vigilancia de los prestadores de servicio de seguridad privada al sistema estatal de video vigilancia;
- XVII. Administrar, determinar y aplicar las medidas de seguridad para el acceso y uso del Sistema Informático Único (SIU);
- XVIII. Coordinar el servicio de atención de llamadas de emergencia 9-1-1 a nivel estatal estableciendo las herramientas tecnológicas homologadas de captura y procesamiento de bases de datos;
- XIX. Efectuar las acciones de comunicación necesarias para el inmediato despacho y arribo de las unidades de emergencia competentes para la atención directa de un evento en función del tipo de emergencia;
- XX. Coordinar la atención del número de denuncia anónima 089, aplicando los criterios y protocolos especializados que aplican a este tipo de llamadas;
- XXI. Establecer los medios de comunicación con las instituciones de seguridad, atención médica pre hospitalaria y protección civil para dar respuesta efectiva ante situaciones de emergencias que se desprendan de la operación del sistema estatal de video vigilancia;
- XXII. Solicitar a las empresas de seguridad privada, dependencias y entidades públicas, la información que resulte necesaria para el desempeño de sus funciones;
- XXIII. Administrar y mantener en operación la red de radiocomunicación del Sistema Estatal de Seguridad del Estado de Querétaro;
- XXIV. Administrar y mantener en operación la red de transporte de voz y datos del Sistema Estatal de Seguridad del Estado de Querétaro;
- XXV. Compartir la información, sobre seguridad pública que corresponda, a través de la Red Nacional de Telecomunicaciones, al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública;

- 
- XXVI. Coordinar el Registro Público Vehicular en el Estado;
- XXVII. Establecer los lineamientos para la instalación de los arcos lectores de identificación por radiofrecuencias (RFDI) y sistemas de lectura de matrículas (LPR), que se pretenden colocar y poner en funcionamiento en el estado de Querétaro; y
- XXVIII. Las demás que establezcan otras disposiciones jurídicas aplicables.

El resguardo, administración, recepción y entrega de información contenida en el Banco Estatal de Datos sobre Seguridad del Estado de Querétaro, estará a cargo del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro en el ámbito de su competencia.

c) Ejercicio fiscal.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, se encuentra durante su séptimo ejercicio completo de actividades, el cual abarca desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro es un organismo descentralizado de la administración pública del Estado de Querétaro, sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con domicilio legal y fiscal en Autopista México-Querétaro No. 2060 Colonia Centro Sur en la ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Por su naturaleza jurídica, al ser un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Querétaro sectorizado a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, el Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS) tributa conforme el Título III artículo 79, Fracción XXIV de la Ley del Impuesto Sobre la renta, de las Personas Morales con Fines No Lucrativos y tiene dentro de sus obligaciones fiscales las siguientes:

- Retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta cuando esté obligado a ello en los términos de la misma Ley.
- Emitir comprobantes fiscales de conformidad con lo previsto en la Ley del Impuesto Sobre la Renta y el Código Fiscal de la Federación.
- Exigir comprobantes fiscales cuando se hagan pagos a terceros y estén obligados a ello, en términos de la misma Ley la documentación que reúna con todos los requisitos fiscales para su ejecución.

- Retener y enterar los pagos de Instituto Mexicano del Seguro Social por cuotas obreras y realizar el pago de cuotas patronales, de acuerdo a las disposiciones vigentes.
- Realizar el pago del Impuesto Sobre Nómina de conformidad con la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro.
- Por su naturaleza jurídica, tributa conforme al Título III artículo 79 fracción XXIV de la ley del Impuesto Sobre la Renta de las Personas Morales con Fines no Lucrativos, no Participa a los Trabajadores de Utilidades ni tiene remanentes distribuibles.
- En cuanto al Impuesto al Valor Agregado, el Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS) tampoco es sujeto de este impuesto, debido a que no realiza actividades gravadas conforme a la Ley de dicho impuesto. El Impuesto al Valor Agregado pagado por los gastos forma parte del egreso correspondiente.

f) Estructura organizacional básica.

La estructura organizacional básica consiste como órgano máximo, el Consejo Directivo, un Director General, un Subdirector, cinco Coordinaciones cada una con diferentes atribuciones y jefaturas de área a su cargo, los Titulares del Órgano Interno de Control y de la Unidad de Transparencia.

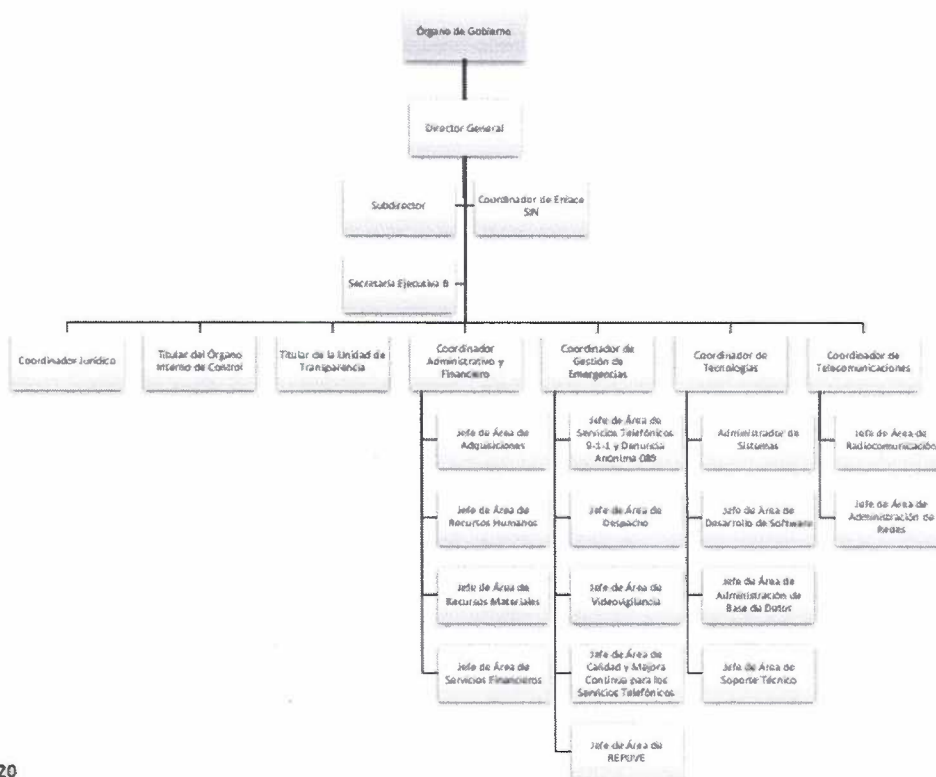
Como se mencionó ampliamente en el punto 1 Autorización e historia, inciso b); al inicio del año 2019, solamente se contó con el personal de base que tenía la Dirección General del Centro Estatal de Información y Seguridad "DGCEIS" de la Secretaría de Seguridad Ciudadana. En la Segunda Sesión Ordinaria del Órgano de Gobierno celebrada el 24 de mayo del 2019, se autorizaron las modificaciones a la primera estructura organizacional, por lo que en cuanto se cumplieron los requisitos de ingreso y contratación se integraron a la plantilla de personal del Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS) como organismo público descentralizado.

En la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 22 de julio de 2020, según el Acuerdo CIAS/3SO/2020 se aprobaron modificaciones a la estructura orgánica, salarial y ocupacional del Centro.

Actualmente la estructura organizacional se integra conforme al diagrama siguiente:



ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL DEL CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO



Fecha de revisión: 17 de junio de 2020

Número de sesión, fecha y acuerdo del Consejo Directivo en la que fue aprobado:

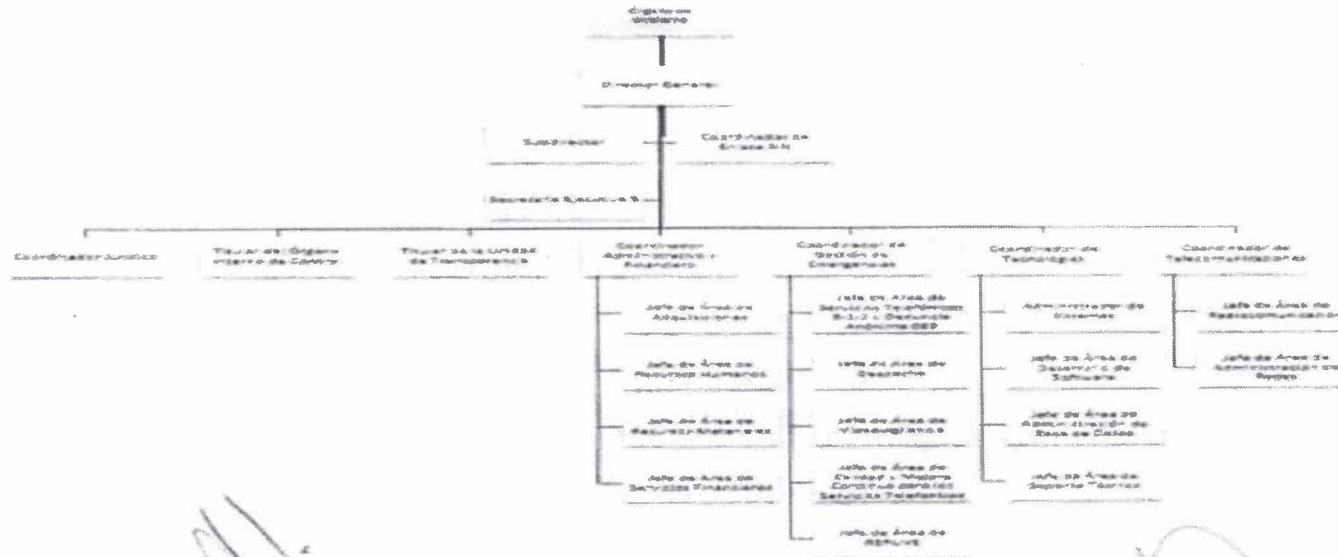
Segunda Sesión Ordinaria del 22 de Julio de 2020

El Organigrama Estructural es la representación gráfica de la Estructura Orgánica de una Institución Pública, y refleja en forma esquemática la descripción de las unidades administrativas que la integran, su respectiva relación, niveles jerárquicos, líneas de mando y canales formales de comunicación. Además de la Junta de Gobierno, debe representar las Unidades Administrativas desde la dirección general de la Institución pública, hasta el nivel de jefe de área u homólogo.

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

ANEXO II. ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL



M.D.C.M. MARÍA DE LOURDES GARCÍA VÁZQUEZ  
JEFA DE ÁREA DE RECURSOS HUMANOS  
CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
ELABORÓ

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
REVISÓ

I.S.C. PEDRO ESCUENTO GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL  
CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
APROBÓ

Fecha de revisión: 17 de junio de 2020

Número de sesión, fecha y acuerdo del Consejo Directivo en la que fue aprobado:  
Segunda Sesión Ordinaria del 22 de julio de 2020.

El Organigrama Estructural es la representación gráfica de la Estructura Orgánica de una Institución Pública, y refleja en forma esquemática la descripción de las unidades administrativas, su respectiva relación, niveles jerárquicos, líneas de mando y canales formales de comunicación. Además de la Junta de Gobierno, debe representar las Unidades Administrativas de la dirección general de la institución pública, hasta el nivel de jefe de área u homólogo.

El Organigrama Estructural es copia fiel del original.

Se anexa el original sin firma que se refleja más visible.

- g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, no tiene fideicomisos de los cuales funja como fideicomitente o fideicomisario, ni contratos análogos de los cuales sea parte, por lo que no tiene NADA QUE MANIFESTAR.

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Los presentes estados financieros, se ha elaborado en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno del Centro de Información y Análisis para la Seguridad (CIAS).

La entidad prepara los Estados Financieros con base en la información emitida en el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental "SAACG" la cual se apega a la normatividad emitida por el CONAC y todas las disposiciones legales aplicables, ya que al ser desarrollada por el Instituto para el Desarrollo de las Haciendas Públicas "INDETEC", conoce y forma parte del Comité Consultivo del CONAC, organismo rector a nivel nacional en materia de Contabilidad Gubernamental.

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Primero: Se emiten las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio a que hace referencia el artículo 30 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Publicado el 04-07-2024 en el Diario Oficial de la Federación, y su aplicación será obligatoria a partir del 1º. De enero de 2025.

Marco Técnico Las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio han sido elaboradas, en lo procedente, de acuerdo a los criterios técnicos utilizados en las mejores prácticas internacionales y nacionales, entre las que destacan: las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público publicadas por el International Public Sector Accounting Standards Board (IPSASB, por sus siglas en inglés) y las Normas de Información Financiera publicadas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

El presupuesto gubernamental es una herramienta fundamental en la medición y control de resultados y se convierte en un mandato obligatorio, por ello, en el Sector Público el presupuesto es el motor funcional de sus actividades, por lo que se considera que el importe del ejercicio presupuestal registrado en la contabilidad presupuestaria, debe ser el mismo reconocido en la contabilidad patrimonial, en la cual el ingreso y el gasto no necesariamente son una entrada o una salida de efectivo, respectivamente

También el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental y los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG), ambos emitidos por el CONAC, son elementos importantes en la determinación de las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio.

Los estados financieros reflejan los efectos financieros de las transacciones y otros sucesos, agrupándolos en categorías que comparten características económicas comunes. Estas categorías son denominadas elementos de los estados financieros. Los elementos son los componentes básicos con los cuales se elaboran los estados financieros. Estos componentes básicos proporcionan un punto inicial de registro, clasificación y agregado de la información y actividad económica de forma que cumple con los objetivos y las características cualitativas de la información financiera, a la vez que tiene en cuenta las restricciones de la información.

En la fecha en que una partida cumple los requisitos para su reconocimiento, se valorará inicialmente por su precio de transacción. Cuando se adquiera un activo o se incurra en un pasivo, como resultado de un evento que es una transacción en condiciones de mercado, el precio de la transacción refleja el valor inicial en la fecha de valuación en las condiciones actuales de mercado. Cuando se adquiera un activo o se incurra en un pasivo, como consecuencia de una transacción en un mercado no comparable y no sea posible determinar un precio de transacción que presente razonablemente su valor, se podrá utilizar una o más técnicas de valuación del valor actual para determinar el valor del activo o del pasivo.

#### Valuación del valor actual.

Existen cuatro bases de valuación del valor actual para activos, las cuales reflejan el entorno económico dominante en la fecha de presentación de la información:

- **Valor de mercado (Valor de Entrada y Salida)** Es el importe por el que puede ser intercambiado un activo, entre partes interesadas y debidamente informadas en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua. El valor de mercado, de adquisición y el costo histórico serán los mismos, si se ignoran los costos de transacción y esta es con contraprestación. Los mercados para activos que son únicos y se negocian excepcionalmente, no son abiertos, activos y organizados: cualquier compra y venta se negocia individualmente y puede haber un gran rango de precios al que una transacción puede acordarse. Por ello, los participantes incurrirán en costos significativos para comprar o vender un activo. En estas circunstancias, es necesario utilizar una técnica de estimación para el precio de venta en la fecha de la valuación bajo las condiciones del mercado actuales.
- **Costo de Reposición (Valor de Entrada)** Es el costo más económico requerido para que el ente público sustituya el potencial de servicio de un activo (incluyendo el importe que recibirá por su disposición al final de su vida útil) en la fecha de presentación. El costo de reposición difiere del valor del mercado. El costo de reposición refleja la sustitución del potencial de servicio en el curso normal de las operaciones, y no los costos en que podría incurrirse si surgiera una necesidad urgente como consecuencia de algún suceso imprevisible.
- **Precio de venta neto (Valor de Salida)** Es el importe que el ente público puede obtener de la venta del activo, después de deducir los costos de venta. El precio de venta neto es útil cuando la actuación posible más eficiente para el ente público es vender el activo. Este es el caso cuando el activo no puede proporcionar potencial de servicio o la capacidad para generar beneficios económicos es al menos tan valiosa como el precio de venta neto. El precio de venta neto puede proporcionar información útil cuando el ente público está contractualmente obligado a vender un activo por debajo del valor de mercado. Puede haber casos en los que el precio de venta neto puede indicar una oportunidad de desarrollo.
- **Valor en uso (Valor de Salida)** Es el valor presente para el ente público del potencial de servicio restante del activo o capacidad de generar beneficios económicos si se continúa usando y del importe que recibirá por su disposición al final de su vida útil. En el sector público, la mayoría de los activos se

mantienen con el objetivo principal de contribuir a la prestación de servicios, en lugar de generar un rendimiento comercial: estos activos se denominan "activos no generadores de efectivo." Puesto que el valor en uso es habitualmente obtenido de los flujos de efectivo esperados, su operatividad en este contexto puede ser difícil. Puede ser inapropiado calcular el valor en uso sobre la base de los flujos de efectivo esperados, porque esta medida no sería fielmente representativa del valor en uso de este activo para el ente público. Por ello, sería necesario usar el costo de reposición como un sustituto a efectos de la información financiera.

#### CAMBIOS EN ESTIMACIONES CONTABLES, POLÍTICAS CONTABLES Y CORRECCIÓN DE ERRORES:

A. Cambio en la estimación contable. Es un ajuste en el importe en libros de un activo o de un pasivo, o en el importe del consumo periódico de un activo, que se produce tras la evaluación de su situación actual, así como de los beneficios futuros esperados y de las obligaciones asociadas con los activos y pasivos correspondientes. Los cambios en las estimaciones contables son el resultado de una nueva información o de nuevos acontecimientos y en consecuencia, no son correcciones de errores. El proceso de estimación implica la utilización de juicios profesionales basados en la información fiable disponible más reciente. El efecto del cambio en una estimación contable se contabilizará afectando al resultado del ejercicio en que tiene lugar el cambio, según la naturaleza de la operación de que se trate; el eventual efecto sobre ejercicios futuros se irá reconociendo en el transcurso de los mismos.

B. Políticas Contables: Son los principios, bases, convencionalismos, reglas y procedimientos específicos adoptados por un ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros. Se consideran cambios de políticas contables cuando se modifica de una base contable a otra; un cambio en el reconocimiento o valuación de un evento dentro de la aplicación de un mismo método contable, o cuando se aplica por primera vez una política de revaluación de activos. No constituyen cambios en las políticas contables la aplicación de políticas diferentes para eventos pasados o que no han ocurrido y que de ocurrir no fueron significativos.

C. Errores: Son las omisiones e inexactitudes en los Estados financieros de un ente público en el periodo actual o en ejercicios anteriores, derivado de la no aplicación de las políticas, errores aritméticos o la inadvertencia o mala interpretación de hechos.

Los cambios determinados en Políticas Contables y Errores afectarán el Resultado del Ejercicio; asimismo, los cambios provenientes de ejercicios anteriores deberán registrarse en el Rubro 3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores.

Los cambios en Estimaciones Contables, Políticas Contables y Corrección de Errores, se deberán explicar ampliamente en las Notas a los Estados Financieros, sustentando las operaciones con la documentación correspondiente y las autorizaciones de las instancias involucradas.

#### c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

Se aplican los once postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental:

##### 1) SUSTANCIA ECONÓMICA

Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental.

##### 2) ENTES PÚBLICOS

Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

**3) EXISTENCIA PERMANENTE**

La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

**4) REVELACION SUFICIENTE**

Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

**5) IMPORTANCIA RELATIVA**

La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

**6) REGISTRO E INTEGRACION PRESUPUESTARIA**

La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

**7) CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

**8) DEVENGO CONTABLE**

Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de

conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

#### 9) VALUACIÓN

Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

#### 10) DUALIDAD ECONÓMICA

El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

#### 11) CONSISTENCIA

Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

##### d) Normatividad supletoria.

En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de la Contabilidad Gubernamental (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

##### **El Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, no aplica normatividad supletoria.**

##### e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

La Entidad no se encuentra en el supuesto, por lo que no tiene **INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR**.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

Se informará sobre:

a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

A la fecha, no se ha realizado ningún método de actualización de activos, pasivos y/o Hacienda Pública/Patrimonio. Cabe mencionar también, al periodo de presentación de la información, no se cuenta con conceptos adicionales a efectivo y equivalentes que formen parte de la Hacienda Pública, por lo que, **no existe INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR**.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros, el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

**No aplica, la entidad no ha realizado operaciones en el extranjero, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

**No aplica, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

**No aplica, la entidad no cuenta con inventarios ni costo de lo vendido, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.



ACTUARIOS ANESTORIA PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FORMATO 8

| Tipos de Sistema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Personas y jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Salud | Riesgos de trabajo | Invalidez y vida | Otras utilidades |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|------------------|------------------|
| <p>Previsión laboral o Fondo General para Trabajadores del Estado o municipal</p> <p>Beneficio otorgado, Contribución, Cuantía o Mito</p> <p><b>Tabla con el lado</b></p> <p>Acción</p> <p>Edad máxima</p> <p>Edad promedio</p> <p>Penalidades y Jubilados</p> <p>Edad máxima</p> <p>Edad promedio</p> <p>Edad promedio</p> <p>Penalidades</p> <p>Promedio de años de servicio (trabajadores activos)</p> <p>Aportación individual al plan de pensión como % del salario</p> <p>Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario</p> <p>Cuotiente superior de los pensionados y jubilados (como %)</p> <p>Contribución superior de los ociosos (como %)</p> <p>Edad de jubilación o retiro</p> <p>Espereza sin vida</p> <p>Ingreso del fondo</p> <p>Ingresos Anuales al fondo de pensiones</p> <p><b>Méritos como</b></p> <p>Acción</p> <p>Beneficio y Jubilados</p> <p>Beneficio y Jubilados</p> <p>Monto mensual por pensión</p> <p>Monto</p> <p>Mérito</p> <p>Mérito</p> <p><b>Monto de la reserva</b></p> <p>Valor presente de las obligaciones</p> <p>Pensiones y Jubilaciones en curso de pago</p> <p>Contribución actual</p> <p>Contribuciones futuras</p> <p><b>Valor presente de las contribuciones asociadas a las utilidades de cotización %</b></p> <p>Contribución actual</p> <p>Contribuciones futuras</p> <p><b>Valor presente de las aportaciones futuras</b></p> <p>Contribución actual</p> <p>Contribuciones futuras</p> <p>Otras aportaciones</p> <p><b>Deficit/ superavit actual</b></p> <p>Contribución actual</p> <p>Contribuciones futuras</p> <p><b>Periodo de suficiencia</b></p> <p>Año de descapitalización</p> <p>Monto de retiro</p> <p><b>Estado actual</b></p> <p>Año de extinción del estado actual</p> <p>Empresa que actuará al estado actual</p> | <p>PRESTACION LABORAL</p> <p>BENEFICIO ORDINARIO</p> <p>111</p> <p>59.10</p> <p>25.23</p> <p>36.13</p> <p>72.81</p> <p>57.35</p> <p>44.96</p> <p>4.20</p> <p>0</p> <p>100.000%</p> <p>22.00%</p> <p>0.00%</p> <p>59.22</p> <p>74.3</p> <p>30,232,220.00</p> <p>1,500,490.40</p> <p>67,149.86</p> <p>10,347.79</p> <p>41,863.83</p> <p>1,500,000.00</p> <p>28,071,474.49</p> <p>67,353,248.67</p> <p>123,945</p> <p>297.29%</p> <p>28,071,474.49</p> <p>67,353,248.67</p> <p>28,071,474.49</p> <p>67,353,248.67</p> <p>18.10</p> <p>2033</p> <p>8.34%</p> <p>2024</p> <p>IR VALUACIONES</p> <p>ACTUARIALES, S.C.</p> |       |                    |                  |                  |

4421456623

iractuarios@gmail.com

#### Indemnizaciones

Los pagos por indemnización no sustitutivos de una jubilación, son pagados al personal que se retira o se separa de la entidad y que cubre los requisitos de la Ley de los Trabajadores del Estado y se cargan a los resultados del período en que se realizan.

#### Prima de antigüedad

La prima de antigüedad consistirá en el pago mínimo de 16 días de salario por cada año de servicio. Se pagará a los trabajadores que se separen voluntariamente de su empleo, siempre que hayan cumplido 5 años de servicio por lo menos y en caso de despido, no importando su antigüedad. Así mismo se pagará a los que se separen por causa justificada y a los que sean separados de su empleo, cualquiera que sea su antigüedad. En caso de tener más de 15 años de servicio se considerará para este pago 20 días.

Conforme al Convenio laboral firmado al amparo de la mencionada Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro, los trabajadores tienen derecho a su jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio. En diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad. No obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad. También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Así mismo, se revela la actualización del monto del estudio actuarial realizado por el Despacho JR Valuaciones Actuariales, SC. con corte al 31 de diciembre de 2024, para efectos de pensiones y jubilaciones, la cual se revela con el objeto de reconocer en estados financieros las obligaciones laborales que en un futuro se pudieran asumir como pago de pensiones y jubilaciones.

Del estudio se concluye que el Valor Presente de las Obligaciones por Pensiones y Obligaciones en curso, para la generación actual y generaciones futuras asciende a \$96,897,413.76 (Noventa y seis millones ochocientos noventa y siete mil cuatrocientos trece pesos 76/100 M.N.)

Al momento no se tiene una instrucción para fondear o crear reserva para ese importe para hacer frente a un posible desembolso futuro, en virtud de que se deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto presupuestal y en la información financiera, por lo que, los pagos efectuados por los conceptos mencionados a supra líneas, se registran como gasto del periodo en que se realizan.

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

**No aplica, la entidad no cuenta con provisiones, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

**No aplica, la entidad no cuenta con reservas, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.**

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Durante el periodo no se han realizado cambios en las políticas contables.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Las reclasificaciones, deben enmendar los errores detectados en este proceso. Se realizan reclasificaciones en el momento en que se detectan errores en la clasificación

j) Depuración y cancelación de saldos.

Se realiza la depuración de cuentas, la cual se realizará de manera periódica de las siguientes cuentas:

Activo: Derechos a Recibir Bienes y Servicios en específico la cuenta de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo.

Pasivo: Proveedores, Retenciones y Contribuciones y Otras Cuentas por pagar a corto plazo.

Las cuentas anteriormente mencionadas, se han depurado en ejercicios anteriores únicamente por concepto de redondeo, ya que no se ha dado el caso de cancelar saldos con antigüedad mayor a 365 días, en virtud de no tener cuentas por cobrar, ni importes no pagados a proveedores.

Los redondeos a favor o en contra en retenciones y nómina, se acumulan en una cuenta específica (2117-9-9-01 y 02 Redondeos) a lo largo del año y, el saldo se manda al gasto del periodo.

Dicha depuración de "centavos" por concepto de redondeo se realiza afectando las siguientes cuentas:

| CUENTA                                                         | CONTRA CUENTA                          |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1123 Deudores Diversos por cobrar a corto plazo (y subcuentas) | 2117-9-9-01 Redondeo percepciones      |
| 2112 Proveedores por pagar a corto plazo (y subcuentas)        | 2117-9-9-02 Redondeo deducciones       |
| 2117 Retenciones y Contribuciones por pagar a corto plazo      | 5134 Servicios Financieros y Bancarios |

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera. ***El Centro no tiene activos en moneda extranjera, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***
- b) Pasivos en moneda extranjera. ***El Centro no cuenta con Pasivos en moneda extranjera, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***
- c) Posición en moneda extranjera. ***No Aplica, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***
- d) Tipo de cambio. ***No Aplica, por no tener registros que impliquen tipo de cambio, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***
- e) Equivalente en moneda nacional. ***No Aplica por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

***La Entidad no cuenta con registros en moneda extranjera, por lo que no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

***No Aplica por que la entidad no tiene operaciones que impliquen un tipo de cambio, por lo que la entidad no tiene INFORMACIÓN QUE MANIFESTAR.***

**7. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

| (Pesos)                                    |               |              |                           |                |
|--------------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------|----------------|
|                                            | Valor         | %            | Depreciación/Amortización | Valor Residual |
| Concepto                                   | Adquisición   | Depreciación | Acumulada                 |                |
| Mobiliario y Equipo de Administración      | 43,037,874.97 | 10 y 33.33%  | \$38,797,231.64           | \$4,240,643.33 |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 16,089,337.73 | 20 y 33.33%  | \$13,682,703.22           | \$2,406,634.51 |

|                                               |                       |        |                       |                         |
|-----------------------------------------------|-----------------------|--------|-----------------------|-------------------------|
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 342,799.72            | 20%    | \$85,647.89           | \$257,151.83            |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 26,887,890.15         | 20%    | \$9,727,114.09        | \$17,160,776.06         |
| Equipo de Defensa y Seguridad                 | 86,917,171.53         | 33.33% | \$86,916,281.31       | \$890.22                |
| Maquinaria y Otros Equipos y Herramientas     | 114,049,124.35        | 10%    | \$21,759,149.71       | \$92,289,974.64         |
| <b>Total Bienes Muebles</b>                   | <b>287,324,198.45</b> |        | <b>170,968,127.86</b> | <b>116,356,070.59</b>   |
| Software                                      | 7,103,913.71          | 33.33% | \$7,103,908.69        | \$5.02                  |
| Marcas                                        | 3,126.41              | 5%     | 0                     | 3,126.41                |
| Licencias                                     | 16,504,003.89         | 33.33% | \$16,030,171.93       | \$473,831.96            |
| <b>Total Activos Intangibles</b>              | <b>23,611,044.01</b>  |        | <b>23,134,080.62</b>  | <b>\$476,963.39</b>     |
| <b>Total Bienes Muebles e Intangibles</b>     | <b>310,935,242.46</b> |        | <b>194,102,208.48</b> | <b>\$116,833,033.98</b> |

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por el deterioro.

Se informa que no ha habido cambios en el porcentaje aplicado. El valor de los activos ocasionado por el deterioro (depreciación y amortización), se presenta en el inciso anterior.

- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. **NADA QUE MANIFESTAR.**

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. **NADA QUE MANIFESTAR.**

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta. **NADA QUE MANIFESTAR.**
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. **NADA QUE MANIFESTAR.**

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

| CONCEPTO                                                   | 2025   |                  |                 | TOTAL            |
|------------------------------------------------------------|--------|------------------|-----------------|------------------|
|                                                            | PROPIO | ESTATAL          | FEDERAL         |                  |
| Transferencia Estatal recibida (Participaciones)           | \$0    | \$243,096,818.00 | \$0             | \$243,096,818.00 |
| Transferencias FASP Federal 2025                           | \$0    | \$0              | \$76,089,347.90 | \$76,089,347.90  |
| Transferencias FASP Estatal 2025                           | \$0    | \$5,830,509.00   | \$0             | \$5,830,509.00   |
| Transferencias PES-Data Center Seguridad                   | \$0    | \$56,154,882.20  | \$0             | \$56,154,882.20  |
| Transferencias PES-Ampliación Servicios de REPUVE 2025     | \$0    | \$1,045,310.05   | \$0             | \$1,045,310.05   |
| PES CIAS-J CIVICA Personal PSAD                            | \$0    | \$3,186,056.00   | \$0             | \$3,186,056.00   |
| Transferencia PES-CIAS-J-CÍVICA VEHÍCULO PSAD              | \$0    | \$418,528.00     | \$0             | \$418,528.00     |
| Transferencia PES-CIAS-FORMACIÓN                           | \$0    | \$1,261,624.14   | \$0             | \$1,261,624.14   |
| Transferencia PES-CIAS-J-CÍVICA EQUIP PSAD                 | \$0    | \$1,348,285.21   | \$0             | \$1,348,285.21   |
| Transferencia PES-CIAS-EQUIP. VEHICULO                     | \$0    | \$4,201,722.95   | \$0             | \$4,201,722.95   |
| Transferencia PES-CIAS-SALUD INTEGRAL (CLICK DE VIDA 2025) | \$0    | \$911,330.80     | \$0             | \$911,330.80     |
| Transferencia PES-CIAS-J CÍVICA SALAS MPIO.                | \$0    | \$218,465.12     | \$0             | \$218,465.12     |

|                                                        |                            |                                |                               |                                |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Transferencia PES-CIAS-SERV CSEG                       | \$0                        | \$3,990,052.00                 | \$0                           | <b>\$3,990,052.00</b>          |
| Transferencia PES-CIAS-EQUIP. MONITOREO                | \$0                        | \$545,179.12                   | \$0                           | <b>\$545,179.12</b>            |
| Transferencia PES-CIAS-SERVICIO ZAMORANO               | \$0                        | \$3,640,292.28                 | \$0                           | <b>\$3,640,292.28</b>          |
| PES-CIAS-ESTIMULOS CIAS                                | \$0                        | \$450,000.00                   | \$0                           | <b>\$450,000.00</b>            |
| OTROS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN                    | \$0                        | \$46,292.90                    | \$0                           | <b>\$46,292.90</b>             |
| Productos                                              | 32,253.99                  | \$0                            | \$0                           | <b>\$32,253.99</b>             |
| Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios | \$609,293.97               | \$0                            | \$0                           | <b>\$609,293.97</b>            |
| Otros ingresos                                         | \$0.00                     | \$0                            | \$0                           | <b>\$0.00</b>                  |
| Total de ingresos                                      | <b><u>\$641,547.96</u></b> | <b><u>\$326,345,347.77</u></b> | <b><u>\$76,089,347.90</u></b> | <b><u>\$403,076,243.63</u></b> |

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. No se cuenta con información cuantitativa suficiente para realizar una proyección a mediano plazo, debido a la fluctuación en el comportamiento de las transferencias recibidas en años anteriores desde el inicio de operaciones del Centro en el año 2018. Los ingresos que se recibirán son a corto plazo, y son los ingresos estimados de conformidad con La Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025 publicados en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro el 23 de diciembre de 2024, por un importe de transferencias de \$243,096,818.00 (Doscientos cuarenta y tres millones noventa y seis mil ochocientos diez y ocho pesos 00/100) y de \$482,363.00, (Cuatrocientos ochenta y dos mil trescientos sesenta y tres pesos 00/100 M.N.) por concepto de ingresos propios. Adicionalmente, se tiene programado recibir ingresos de acuerdo al oficio CES/0142/2025, por concepto de transferencias etiquetadas del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los estados y el Distrito Federal (Ciudad de México) 2025 "FASP Federal" por \$76,323,251.00 (Setenta y seis millones trescientos veintitrés mil doscientos cincuenta y un pesos 00/100 M.N.) y \$7,330,571.00 (Siete millones trescientos treinta mil quinientos setenta y un pesos 00/100 M.N.), para el FASP Estatal.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

**NO APLICA el inciso a y b, ya que el CIAS no tiene contratada Deuda Pública, por lo que la entidad no tiene NADA QUE MANIFESTAR.**

**11. Calificaciones otorgadas**

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

**NADA QUE MANIFESTAR**

EL CIAS no tiene clasificaciones otorgadas por parte calificadoras crediticias.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

En 2020 se elaboraron los Manuales de Procedimientos, los cuales contienen las principales políticas de control interno de los procesos administrativos y sustantivos del Centro, los cuales se aprobaron en la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del CIAS, celebrada el 25 de octubre de 2021, el Manual de Organización y Manual de Procedimientos, los cuales fueron elaborados con base en las atribuciones contenidas en el Reglamento del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" 15 de noviembre de 2019.

Se trabaja de manera continua en la actualización de dichos manuales a fin de contar con los instrumentos necesario diseñados y establecidos con el objeto de tener una seguridad razonable que permita el logro de los objetivos de la entidad.



De manera general se enuncian las principales políticas de control interno aplicadas en el CIAS para la presentación de los Estados Financieros son las siguientes:

- Se cuenta con un fondo fijo de caja autorizado y asignado por la Dirección General para gastos menores a dos mil pesos que no requieren por su urgencia o importe un proceso de adquisiciones, el cual es objeto de arqueos periódicos por parte del Órgano Interno de Control de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.
- Las transferencias de la Secretaría de Finanzas son invariablemente depositadas en cuentas bancarias y autorizadas por el Director General o la Subdirección, así como todos los ingresos por cualquier concepto.
- Se realizan conciliaciones bancarias mensuales de los saldos en libros contra los estados de cuenta bancarios.
- Los registros en la cuenta de Deudores diversos son por viáticos y gastos por comprobar otorgados al personal, son autorizados por la Dirección General y se apegan a lo establecido en el Tabulador de Viáticos contenido en el Manual de Procedimientos mencionado a supra líneas.
- No cuentan con almacenes de suministros, los cuales son adquiridos de manera consolidada para todo el Centro y se registran como gasto del ejercicio, y son controlados por parte de la Jefatura de Servicios Materiales de la Coordinación Administrativa y Financiera.
- Los bienes muebles que se adquieran como propiedad del Centro se registran a valor de adquisición amparado por la documentación soporte y se resguardan por el personal a cargo de los mismos, se contabilizan en el egreso presupuestal y como parte del Activo No Circulante a efectos de formar parte del Patrimonio. El bien inmueble y parte de los muebles que ocupa el Centro se tienen en virtud de un contrato de comodato celebrado con la Dirección de Control Patrimonial de la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de los cuales se tienen resguardados.
- Los registros en la cuenta de Deudores Diversos se realizan por anticipos a servidores públicos que requieren recursos económicos para cubrir asuntos oficiales como viáticos y gastos a comprobar por las funciones inherentes a su cargo.
- Las provisiones de pasivos registrados son con vencimiento menor a un mes y son en su mayoría por retenciones de impuestos federales y cuotas de seguridad social, así como algunos conceptos derivados de convenios con cajas de ahorro y tiendas de consumo.
- Se registran en Acreedores Diversos, los compromisos de pago que derivan de operaciones no relacionadas con el objeto del Centro, pero que derivan en una obligación de pago.
- Asimismo, con el propósito de reconocer en el presupuesto todas las obligaciones correspondientes al período, a la fecha del cierre del mismo se registran las operaciones devengadas pendientes de pago, manteniendo los recursos presupuestales necesarios para cubrirlas, así como las

provisiones del Impuesto Sobre Nóminas y por retenciones de Impuesto Sobre la Renta además del cálculo y retención de cuotas de seguridad social.

- Los ingresos y gastos se presentan en forma acumulativa, reconociendo además las obligaciones por gastos devengados pendientes de pago y los compromisos con cargo al presupuesto de egresos que han cumplido con los requisitos para su correspondiente registro con base en los momentos contables y demás disposiciones aplicables. - En cuanto a las transferencias recibidas de la Secretaría de Finanzas son contabilizadas de acuerdo al calendario de ministraciones en el momento de la recaudación.
- Las erogaciones se realizan a través de la emisión de una orden de pago, previa autorización de la Coordinación Administrativa y Financiera, y son realizadas en apego a la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, por el Comité de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Centro de Información y Análisis para la Seguridad y posteriormente se registran conforme al Plan de Cuentas emitido por el CONAC y son clasificadas por objeto del gasto.
- Las partidas presupuestales son clasificadas conforme al catálogo presupuestal y de acuerdo al objeto del gasto, han sido conciliadas con la contabilidad financiera, eliminando las partidas que no representan flujo de efectivo.

Adicionalmente se llevan a cabo sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) a través de las cuales, se revisa el cumplimiento de los Programas de Trabajo de Control Interno, y programa de trabajo de la Administración de Riesgos, mediante los cuales se establecen acciones de mejora y se administran los riesgos para contribuir en el cumplimiento de los objetivos metas e indicadores institucionales.

Así mismo, se informa que desde la fecha de creación de la entidad y durante los ejercicios anteriores al presente, se han atendido diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado, una mejora continua en los procesos de control interno, las cuales se han incluido en los Manuales de Procedimientos con el fin de alcanzar un mejor desempeño y transparencia en las actividades gubernamentales.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Las medidas de desempeño financiero se establecen y miden en el Programa Estratégico Anual (**PEA**) antes POA del cual se realiza un reporte de avance de manera mensual que se integra en la plataforma SIGO de la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana en el cual se plasma el

---

avance mensual de cada uno de los indicadores y metas establecidos. Se adjunta una copia del PEA autorizado para 2025 y el avance de indicadores mensuales del Sistema SIGO a los presentes estados financieros.

### **13. Información por Segmentos**

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

**Debido a las características de la operación de la Entidad en tamaño y plantilla de personal, no se presenta segmentación de la información.**

### **14. Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**No se tienen eventos posteriores al cierre que revelar.**

### **15. Partes Relacionadas**

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

***Declaramos que el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, al ser un organismo descentralizado de la Administración Pública del Gobierno del Estado de Querétaro, sectorizada a la Secretaría de Seguridad Ciudadana, al 31 de diciembre de***

*2025, no cuenta con entidades que se consideren partes relacionadas que pudiesen ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.*

#### **16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

La información contable es responsabilidad de la entidad que los emite, por lo que el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro protestó en la presentación de los mismos, de la siguiente manera:

**"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".**

b) NOTAS DE DESGLOSE

#### **I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

##### **Ingresos y Otros Beneficios**

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

##### **Ingresos de Gestión**

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales al 31 de diciembre de 2025, así como de cualquier característica significativa:

**(Pesos)**

| CLASE DE INGRESOS:                                           | MONTO             | %15 O MÁS      | CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------------------------------|
| IMPUESTOS                                                    | 0                 |                |                              |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                    | 0                 |                |                              |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                    | 0                 |                |                              |
| DERECHOS                                                     | 0                 |                |                              |
| <b>PRODUCTOS</b>                                             | <b>32,253.99</b>  | <b>100.00%</b> |                              |
| Rendimientos Bancarios                                       | 32,253.99         | 100.00%        | Intereses bancarios          |
| APROVECHAMIENTOS                                             | 0                 |                |                              |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b> | <b>609,293.97</b> | <b>100.00%</b> |                              |
| Multas (Penalización proveedores)                            | 232,537.77        | 38.17%         | Art, 80 LAEACSEQ             |
| Indemnizaciones                                              | 0                 |                |                              |
| Bases de Licitación                                          | 376,756.20        | 61.83%         | UMAs Art.171 LHEQ            |
| Inscripción al Padrón de Proveedores                         | 0                 |                | En 2025, es único con PEEQ.  |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS</b>                    | <b>0.00</b>       | <b>0.00%</b>   |                              |
| Otros Ingresos                                               | 0.00              | 0.00%          | En 2025,es único con PEEQ    |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>641,547.96</b> |                |                              |

Los ingresos de gestión Multas (Penalización a Proveedores); (38.17%) corresponden a que se han hecho efectivas las penalizaciones por incumplimiento en los contratos. Bases de Licitación (61.83%), se establecen para la adjudicación de bienes y servicios requeridos por el CIAS. En total los Ingresos de gestión representan menos del 1% de los ingresos totales, sin embargo, se explica de manera general en el recuadro anterior, la característica significativa del ingreso.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

Se informa de manera agrupada los montos totales al 31 de diciembre de 2025, y cualquier característica significativa.

| TIPO DE INGRESOS                                                                                                            | CRI | %15 O MÁS | MONTO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones |     |           |       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y                                                                   |     |           |       |

| <b>Pensiones y Jubilaciones</b> |           |        |                         |
|---------------------------------|-----------|--------|-------------------------|
| Participaciones 2025            | <b>91</b> | 60.41% | \$243,096,818.00        |
| FASP Federal 2025               | <b>91</b> | 18.91% | \$76,089,347.90         |
|                                 |           | 100%   | <b>\$402,434,695.67</b> |

Las transferencias de Participaciones Federales (60.41%), son recibidas con base en el artículo 20 de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro publicada el 23 de diciembre de 2024 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", las cuales son ministradas a través de la Dirección de Presupuesto "B" de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Las transferencias del Fondo de Aportaciones para la Seguridad de los Estados y el Distrito Federal (FASP); (18.91%) se reciben por parte de la Dirección de Gasto Social de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de conformidad al Convenio de Coordinación que, en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública, celebran el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Estado de Querétaro.

Las transferencias relativas al Programa Estatal de Seguridad (PES) se reciben a través la Dirección de Gasto Social de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con base a lo registrado en el bando de proyectos del sistema PICASSO.

**Otros Ingresos y Beneficios**

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre de 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas:

(Pesos)

| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>                         | <b>TIPO Y % 15 O MÁS</b> | <b>MONTO</b> | <b>NATURALEZA</b> | <b>CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS</b> |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------|---------------------------------------|
| OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                    |                          | 0            |                   |                                       |
| BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS                      |                          | 0            |                   |                                       |
| DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR                     |                          | 0            |                   |                                       |
| DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES |                          | 0            |                   |                                       |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                           |                          | 0            |                   |                                       |
| UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL                   |                          | 0            |                   |                                       |

|                                    |                         |               |           |
|------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------|
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS | 79 Otros ingresos<br>0% | 0.00          | Acreedora |
| Otros ingresos                     |                         | 0.00          | Acreedora |
| <b>TOTAL</b>                       |                         | <b>\$0.00</b> |           |

### Gastos y Otras Pérdidas

1. Se explican aquellas cuentas de grupos de Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

| MONTO TOTAL DE GASTOS                                  | 372,251,557.81   |                                |
|--------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|
| CUENTA                                                 | MONTO INDIVIDUAL | PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO |
| Servicios personales (a)                               | 64,020,714.65    | 17.20%                         |
| Remuneraciones al personal permanente (a)              | 31,610,138       | 49.37%                         |
| Honorarios asimilables a salarios (a)                  | 0.00             | 0.00%                          |
| Primas por años de servicios efectivos prestados (a)   | 0.00             | 0.00%                          |
| Primas de vacaciones (PRUEBA) (a)                      | 0.00             | 0.00%                          |
| Gratificación de fin de año (a)                        | 0.00             | 0.00%                          |
| Despensa (a)                                           | 0.00             | 0.00%                          |
| Aportaciones de seguridad social (a)                   | 0.00             | 0.00%                          |
| Aportaciones al sistema para el retiro (a)             | 0.00             | 0.00%                          |
| Apoyo GEQ (a)                                          | 0.00             | 0.00%                          |
| Estímulo por puntualidad (a)                           | 0.00             | 0.00%                          |
| Materiales y Suministros (b)                           | 5,378,158.22     | 1.44%                          |
| Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina (b)    | 1,063,128.00     | 19.77%                         |
| Materiales, Útiles y Equipos Menores de Tecnología (b) | 0.00             | 0.00%                          |
| Material Impresos E Información Digital (b)            | 0.00             | 0.00%                          |
| Material de Limpieza (b)                               | 0.00             | 0.00%                          |
| Material Eléctrico y Electrónico (b)                   | 0.00             | 0.00%                          |
| Productos Alimenticios (b)                             | 0.00             | 0.00%                          |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos (b)               | 0.00             | 0.00%                          |
| Vestuarios y uniformes (b)                             | 0.00             | 0.00%                          |
| Prendas de seguridad y protección personal (b)         | 0.00             | 0.00%                          |

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

|                                                                           |                       |               |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| Herramientas menores (b)                                                  | 2,655,121             | 49.37%        |
| Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías (b)   | 0.00                  | 0.00%         |
| Materiales complementarios (b)                                            | 0.00                  | 0.00%         |
| <b>Servicios Generales (c)</b>                                            | <b>302,852,684.94</b> | <b>81.36%</b> |
| Energía Eléctrica (c)                                                     | 0.00                  | 0.00%         |
| Telefonía Tradicional (c)                                                 | 0.00                  | 0.00%         |
| Servicio de telecomunicaciones y satélites (c)                            | 0.00                  | 0.00%         |
| Servicios de Acceso de Internet, Redes y Procesamiento de Información (c) | 0.00                  | 0.00%         |
| Servicios de Consultoría Administrativa, Procesos (c)                     | 0.00                  | 0.00%         |
| Servicio integrales y otros servicios (c)                                 | 0.00                  | 0.00%         |
| Arrendamiento de Activos Intangibles (c)                                  | 62,917,187.00         | 20.39%        |
| Conservación y mantenimiento menor de inmuebles (c)                       | 0.00                  | 0.00%         |
| Instalación, Reparación y Mantenimiento de Equipo (c)                     | 0.00                  | 0.00%         |
| Instalación, Reparación y Mantenimiento de Maquinaria (c)                 | 179,126,273.00        | 59.65%        |
| Servicios de capacitación (d)                                             | 0.00                  | 0.00%         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras (d y e)</b>            | <b>3,753,744.83</b>   | <b>1.01%</b>  |
| Ayudas Sociales (d)                                                       | <b>1,068,369.00</b>   | <b>28.46%</b> |
| Ayudas Sociales a Personas (d)                                            | 00.0                  | 0%            |
| Becas (d)                                                                 | 1,068,369.00          | 28.48%        |
| Pensiones y Jubilaciones (e)                                              | <b>2,685,375.83</b>   | <b>71.53%</b> |
| Jubilaciones (e)                                                          | 2,685,375.83          | 71.53%        |

Como organismo público descentralizado, el CIAS contribuye a cumplir el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, en su Eje Rector 5 Respeto a la Ley, por lo que los gastos que representan en lo individual más del 15% contribuyen a lograrlo.

- a) Al brindar a la población un servicio que apoya en cumplir con el derecho a la seguridad, el gasto en servicios personales correspondiente a la plantilla autorizada de 142 plazas, con las mismas prestaciones del Poder Ejecutivo, constituye una de sus principales aplicaciones de recursos.
- b) Asignaciones de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. mismos que representan más del 15% del gasto total, se revela por separado también.
- c) Arrendamiento de Activos Intangibles, Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación, este rubro concentra los importes de mantenimiento del inmueble, del equipo de transporte que consta de 18 vehículos propios y 6 en comodato con el Poder Ejecutivo y

utilizados bajo comodato, así como el gasto por instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramientas, que por representar más del 15% de manera individual, se revela también por separado.

Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta. En esta partida se refleja el gasto por pólizas de mantenimiento especializadas, las cuales son necesarias para mantener el equipo e infraestructura en telecomunicaciones, y equipo del Sistema Estatal de Video vigilancia, tanto de recurso de libre disposición, como recurso etiquetado (FASP).

d) Becas. Asignaciones destinadas para programas de formación o capacitación a los trabajadores y sus hijos.

e) Pensiones y Jubilaciones. Asignaciones para el pago jubilados, pensionados o en su caso a familiares que cubre el Gobierno Federal, Estatal y Municipal. Conforme al régimen legal establecido.

**II) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

| <b>FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:</b> | <b>TIPO</b>    | <b>MONTO</b>            |
|------------------------------------------|----------------|-------------------------|
| Ingresos Propios                         | <b>Propios</b> | \$1,085,030.11          |
| Participaciones GEQ.                     | <b>Estatal</b> | \$73,535,928.09         |
| Gasto Social                             | <b>Estatal</b> | \$17,189,970.12         |
| FASP                                     | <b>Estatal</b> | \$443,200.30            |
| FASP                                     | <b>Federal</b> | \$26,841,769.00         |
|                                          |                | \$0                     |
| <b>TOTAL</b>                             |                | <b>\$119,095,897.62</b> |

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

| INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES: | TIPO | MONTO          | PLAZO |
|-------------------------------------------|------|----------------|-------|
|                                           |      |                |       |
|                                           |      |                |       |
| <b>TOTAL</b>                              |      | <b>\$ 0.00</b> |       |

**Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:**

2. Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre de 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

| CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS: | TIPO                                                           | MONTO          | MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS | FACTIBILIDAD DE COBRO |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|-----------------------|
| IMPUESTOS                                                                  | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                                     |                |                                                |                       |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD                                         | <b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b> |                |                                                |                       |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                  |                                                                |                |                                                |                       |
| DERECHOS                                                                   |                                                                |                |                                                |                       |
| PRODUCTOS                                                                  |                                                                |                |                                                |                       |
| APROVECHAMIENTOS                                                           |                                                                |                |                                                |                       |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS                                  |                                                                |                |                                                |                       |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                             |                                                                |                |                                                |                       |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS                     |                                                                |                |                                                |                       |
| <b>TOTAL</b>                                                               |                                                                | <b>\$ 0.00</b> |                                                |                       |

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una

desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

| <b>DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):</b> | <b>MONTO</b>        | <b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| a) Menor o igual a 90 días                                                                                                                                                                                      |                     |                                     |
| CUENTAS POR COBRAR                                                                                                                                                                                              | 0.00                |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR                                                                                                                                                                                    | 21,410.40           | Otros Deudores                      |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA                                                                                                                                                                          | 0                   |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS                                                                                                                                                                                             | 0                   |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO                                                                                                                                                                               | 0                   |                                     |
| <b>Sub-Total</b>                                                                                                                                                                                                | <b>\$ 21,410.40</b> |                                     |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días                                                                                                                                                                   |                     |                                     |
| CUENTAS POR COBRAR                                                                                                                                                                                              | 0                   |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR                                                                                                                                                                                    | 0                   |                                     |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA                                                                                                                                                                          | 0                   |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS                                                                                                                                                                                             | 0                   |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO                                                                                                                                                                               | 0                   |                                     |
| <b>Sub-Total</b>                                                                                                                                                                                                | <b>\$ 0</b>         |                                     |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días                                                                                                                                                                  |                     |                                     |
| CUENTAS POR COBRAR                                                                                                                                                                                              | 0                   |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR                                                                                                                                                                                    | 0                   |                                     |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA                                                                                                                                                                          | 0                   |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS                                                                                                                                                                                             | 0                   |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO                                                                                                                                                                               | 0                   |                                     |
| <b>Sub-Total</b>                                                                                                                                                                                                | <b>\$ 0</b>         |                                     |
| d) Mayor a 365 días                                                                                                                                                                                             |                     |                                     |
| DOCUMENTOS POR COBRAR                                                                                                                                                                                           | 0                   |                                     |
| DEUDORES DIVERSOS                                                                                                                                                                                               | 0                   |                                     |
| PRESTAMOS OTORGADOS                                                                                                                                                                                             | 0                   |                                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO                                                                                                                                                                               | 0                   |                                     |
| <b>Sub-Total</b>                                                                                                                                                                                                | <b>\$ 0</b>         |                                     |

**TOTAL**

**\$ 21,410.40**

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:                                     | MONTO          | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|
| a) Menor o igual a 90 días                                                 |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| <b>Sub-Total</b>                                                           | <b>\$ 0.00</b> |                              |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días                              |                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0.00           | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                | 0              | NADA QUE MANIFESTAR          |

|                                                                            |                |                            |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|
| <b>Sub-Total</b>                                                           | <b>\$ 0.00</b> |                            |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días                             |                |                            |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0              | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       | 0              | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               | 0              | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 | 0              | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                | 0              | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |
| <b>Sub-Total</b>                                                           | <b>\$ 0.00</b> |                            |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>\$ 0,00</b> |                            |

**Inventarios**

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

| CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN     | SISTEMA DE COSTEO                                              | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------------|
| INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA                                     | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                                     |                     |                         |                                         |
| INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS                                     | <b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b> |                     |                         |                                         |
| INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN                      |                                                                |                     |                         |                                         |
| INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN |                                                                |                     |                         |                                         |
| BIENES EN TRÁNSITO                                                      |                                                                |                     |                         |                                         |

**Almacenes**

5. De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

| CUENTA DE ALMACÉN                                                         | MÉTODO DE VALUACIÓN                                            | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                                     |                         |                                         |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS                                                    | <b>(A la fecha no existe información generada que revelar)</b> |                         |                                         |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                    |                                                                |                         |                                         |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                        |                                                                |                         |                                         |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      |                                                                |                         |                                         |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS          |                                                                |                         |                                         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD                                     |                                                                |                         |                                         |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO               |                                                                |                         |                                         |

**Inversiones Financieras**

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa, los recursos asignados por tipo, monto y características significativas al 31 de diciembre de 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

| FIDEICOMISO                                 | TIPO                       | MONTO          | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------------|
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |                |                                |
| <b>TOTAL</b>                                |                            | <b>\$ 0.00</b> |                                |

7. Se informan los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL</b>                             | <b>SALDO</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO | 0              |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO | 0              |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO | 0              |
| <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>\$ 0.00</b> |

| <b>INVERSIONES</b>                                                      | <b>SALDO</b>   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|
| INVERSIONES A LARGO PLAZO A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO            | 0              |
| INVERSIONES A LARGO PLAZO DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO | 0              |
| INVERSIONES A LARGO PLAZO DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO | 0              |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>\$ 0.00</b> |

| <b>TÍTULOS Y VALORES</b>                                        | <b>SALDO</b>   |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| TÍTULOS Y VALORES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO | 0              |
| TÍTULOS Y VALORES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO | 0              |
| TÍTULOS Y VALORES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO | 0              |
| <b>TOTAL</b>                                                    | <b>\$ 0.00</b> |

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la cuenta, de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

| CUENTA DE BIENES MUEBLES                      | MONTO DE LA CUENTA | MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA | MÉTODO DE DEPRECIACIÓN | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN                                    | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN         | \$43,037,874.97    | \$3,361,327.45                      | \$38,797,231.64                 | Línea Recta            | 10%           | Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC. | 100% Aptos para el servicio público.                        |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  | \$16,089,337.73    | \$3,665,281.41                      | 13,682,703.22                   | Línea Recta            | 20% y 33.33%  | Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC. | 100% Aptos para el servicio público                         |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO | \$342,799.72       | \$24,177.69                         | \$85,647.89                     | Línea Recta            | 20%           | Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC  | 100% Aptos para el servicio público                         |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE              | \$26,887,890.15    | \$3,920,689.48                      | \$9,727,114.09                  | Línea Recta            | 20%           | Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC. | 100% Aptos para el servicio público                         |
| EQUIPO DE DEFENSA Y                           |                    |                                     |                                 | Línea Recta            | 33.33%        | Parámetros                                                | 100% Aptos para                                             |

|                                          |                         |                        |                         |             |     |                                                           |                                     |
|------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|-----|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| SEGURIDAD                                | \$86,917,171.53         | \$0.00                 | \$86,916,281.31         |             |     | de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC.            | el servicio público                 |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | \$114,049,124.35        | \$11,134,692.80        | \$21,759,149.71         | Línea Recta | 10% | Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitido por CONAC. | 100% Aptos para el servicio público |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS                       | 0                       | 0                      | 0                       |             |     |                                                           |                                     |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>\$287,324,198.45</b> | <b>\$22,106,168.83</b> | <b>\$170,968,127.86</b> |             |     |                                                           |                                     |

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre de 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

| CUENTA DE BIENES INMUEBLES  | MONTO DE LA CUENTA                                      | MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA | MÉTODO DE DEPRECIACIÓN | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|
| VIVIENDAS                   | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                              |                                     |                                 |                        |               |                        |                                                             |
| EDIFICIOS NO HABITACIONALES | (A la fecha no existe información generada que revelar) |                                     |                                 |                        |               |                        |                                                             |
| INFRAESTRUCTURA             |                                                         |                                     |                                 |                        |               |                        |                                                             |
| OTROS BIENES INMUEBLES      |                                                         |                                     |                                 |                        |               |                        |                                                             |
| <b>TOTAL</b>                |                                                         | <b>\$ 0.00</b>                      | <b>\$ 0.00</b>                  |                        |               |                        |                                                             |

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

| CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES | MONTO DE LA CUENTA     | NATURALEZA | AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO | AMORTIZACIÓN ACUMULADA | TASA APLICADA | MÉTODO APLICADO |
|-------------------------------|------------------------|------------|----------------------------|------------------------|---------------|-----------------|
| SOFTWARE                      | \$7,103,913.71         | DEUDORA    | \$0.00                     | \$7,103,908.69         | 33.33% ANUAL  | LINEAL          |
| PATENTES, MARCAS Y DERECHOS   | \$3,126.41             | DEUDORA    | \$0.00                     | \$0.00                 | 5% ANUAL      | LINEAL          |
| CONCESIONES Y FRANQUICIAS     | \$0.00                 |            | \$0.00                     | \$0.00                 |               |                 |
| LICENCIAS                     | \$16,504,003.89        | DEUDORA    | \$854,009.69               | \$16,030,171.93        | 33.33% ANUAL  | LINEAL          |
| OTROS ACTIVOS INTANGIBLES     | \$0.00                 |            | \$0.00                     | \$0.00                 |               |                 |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>\$23,611,044.01</b> |            | <b>\$854,009.69</b>        | <b>\$23,134,080.62</b> |               |                 |

**Estimaciones y Deterioros**

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

Al momento no se tiene contemplado este tipo de estimaciones, ya que no se cuenta con cuentas incobrables, inventarios, activos biológicos o de cualquier otra naturaleza que pudiera ser aplicable.

| CUENTA                                                                    | CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR | NADA QUE MANIFESTAR                                            |
| ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS     | (A la fecha no existe información generada que revelar)        |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR    |                                                                |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS    |                                                                |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES                     |                                                                |
| ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS                                   |                                                                |
| ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS                                   |                                                                |
| DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS                                 |                                                                |

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

| CUENTA                                                                   | MONTO TOTAL    | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Activo circulante                                                        |                |                                                                                |
| BIENES EN GARANTÍA                                                       | 0              | NADA QUE MANIFESTAR<br>(A la fecha no existe información generada que revelar) |
| BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO | 0              |                                                                                |
| <b>Sub-Total</b>                                                         | <b>\$ 0.00</b> |                                                                                |
| Activo no circulante                                                     |                |                                                                                |
| BIENES EN CONCESIÓN                                                      |                |                                                                                |
| BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO                                       |                |                                                                                |
| BIENES EN COMODATO                                                       |                |                                                                                |
| <b>Sub-Total</b>                                                         | <b>\$ 0.00</b> |                                                                                |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>\$ 0.00</b> |                                                                                |

Pasivo<sup>1</sup>

**Cuentas y Documentos por pagar**

1. Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

| CUENTAS POR PAGAR:                                       | MONTO       | FACTIBILIDAD DE PAGO                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Menor o igual a 90 días                               |             |                                                                                                                           |
| <b>SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>      | <b>0.00</b> | <b>100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería por concepto de Aportaciones al IMSS.</b> |
| Remuneraciones por pagar al personal carácter permanente |             |                                                                                                                           |
| Seguridad social por pagar a corto plazo                 | 0.00        | Aportaciones patronales de Seguridad Social (IMSS)                                                                        |
| Remuneraciones adicionales y especiales por pagar CP     |             |                                                                                                                           |

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

|                                                                                           |                       |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Otras prestaciones sociales y económicas por pagar                                        |                       |                                                                                                                               |
| <b>PROVEEDORES POR PAGAR</b>                                                              | <b>0.00</b>           | 100 % Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería                                                 |
| Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo      | 0.00                  | 100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería, se proporciona integración más adelante         |
| Deudas por adquisición de bienes inmuebles, muebles e intangibles por pagar a corto plazo | 0.00                  | 100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería                                                  |
| <b>CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS</b>                                                    | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                                                     | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>TRANSFERENCIAS OTORGADAS</b>                                                           | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>                           | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR</b>                                             | <b>2,387,165.38</b>   | <b>100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería (Retenciones ISR, IMSS y otros conceptos)</b> |
| Retenciones de impuestos por pagar a corto plazo                                          | 2,240,530.77          | Retenciones ISR salarios, asimilados y servicios profesionales                                                                |
| Retenciones del sistema de seguridad social por pagar a CP                                | 146,634.61            | Retenciones de cuotas obreras al IMSS                                                                                         |
| Impuestos y derechos por pagar a corto plazo                                              | 0.00                  | Impuesto Sobre Nóminas                                                                                                        |
| Otras retenciones por pagar a corto plazo                                                 | 0.00                  | Retenciones a empleados: Diferencia en pensiones alimenticias y redondeos.                                                    |
| <b>DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS</b>                                                 | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>                                                            | <b>0.00</b>           | <b>100% Importe en Pasivo y recursos en Tesorería por concepto de pagos realizados por cuenta del CIAS.</b>                   |
| Reintegros PES/TI                                                                         | 0                     | Reintegros FASP 2025/PES/TI                                                                                                   |
| Redondeos                                                                                 | 0.00                  | Redondeos                                                                                                                     |
| Otros Acreedores Diversos                                                                 | 0.00                  | Otros Acreedores diversos                                                                                                     |
| <b>Sub-Total</b>                                                                          | <b>\$2,387,165.38</b> |                                                                                                                               |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días                                             | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR</b>                                                     | <b>1,006,302.45</b>   | <b>Cuotas Patronales al IMSS</b>                                                                                              |
| <b>PROVEEDORES POR PAGAR</b>                                                              | <b>65,734,085.20</b>  | 100 % Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería                                                 |
| Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo      | <b>0.00</b>           | 100% Importe en Pasivo con asignación presupuestaria y recursos en Tesorería, se proporciona integración más adelante         |
| <b>CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS</b>                                                    | <b>0</b>              |                                                                                                                               |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                                                     | <b>0</b>              |                                                                                                                               |

|                                                          |                         |  |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|--|
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 | 0                       |  |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA | 0                       |  |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 0                       |  |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       | 0                       |  |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | 0                       |  |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>\$ 66,740,387.65</b> |  |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días           |                         |  |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           | 0                       |  |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 0                       |  |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0                       |  |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           | 0                       |  |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 | 0                       |  |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA | 0                       |  |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 0                       |  |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       | 0                       |  |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | 0                       |  |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>\$ 0.00</b>          |  |
| d) Mayor a 365 días                                      |                         |  |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 0                       |  |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0                       |  |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>\$ 0.00</b>          |  |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>\$69,127,553.03</b>  |  |

Se proporciona la integración de los conceptos que se adeudan a proveedores considerados en el importe de la tabla anterior, desglosado por proveedor, concepto del adeudo, número de factura y/o descripción del mismo y fuente de financiamiento para el pago del pasivo, con importe al 31 de diciembre de 2025.

Nuestras cuentas por pagar están integradas por saldos del ejercicio anterior 2025 que asciende a \$69,127,553.03 los cuales se integran por un pago a servicios personales cuotas IMSS por \$1,006,302.45, proveedores varios por \$65,734,085.20, seguridad social \$146,634.61 y por programas especiales del PES por \$0.0 y por un saldo de impuestos por pagar por \$2,240,530.77, los cuales están integrados por ISR retenido por salarios, asimilados salarios, y profesionales, por impuesto sobre nóminas \$272,464.00 y por retenciones obrero IMSS \$146,634.61 por Otros Acreedores Diversos \$0.00 y \$0.00 por ajuste de redondeo.

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

| Cuenta        | Proveedor                                        | Concepto/Factura                                                                                                                                                                                                                      | Importe        | Fuente Financiamiento |
|---------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 2112-1-000106 | AVIAT NETWORKS MEXICO, S.A. DE C.V.              | F/P31574, 106 AVIAT NETWORKS MEXICO, S.A. DE C.V. (F/P31574 OC-145/25 RM-135/25 FS-149, SERVICIO DE MANTENIMIENTO ENLANCES INALÁMBRICOS 7GHZ. AVIAT NET. GD Compra : 1524 Factura: F/P31574, 106 AVIAT NETWORKS MEXICO, S.A. DE C.V.) | \$954,999.00   | PARTICIPACIONES 2025  |
| 2112-1-000124 | ADVANCED RESEARCH & TECHNOLOGY, S.A. DE C.V.     | F/A3403, 124 ADVANCED RESEARCH & TECHNOLOGY, S.A. DE C.V. (F/A3403 OC-159/25 RM-124/25 FS-134, RENOVACIÓN DE LICENCIAS GENEXUS. ADVANCED RESEARCH & TECHNOLOGY                                                                        | \$91,756.00    |                       |
| 2112-1-000129 | ASIAMI, S.A. DE C.V.                             | F/CFD117900, 129 ASIAMI, S.A. DE C.V. (F/CFD117900 OC-147/25 RM149/25 FS-152, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQ. GD                                                                                       | \$362,875.00   |                       |
| 2112-1-000295 | CONSTRUCTORA ELECTRICA ARRIAGA S.A. DE C.V.      | F/CONS5468, 295 CONSTRUCTORA ELECTRICA ARRIAGA S.A. DE C.V. (F/CONS5468 OC-146/25 RM-139/25 FS-150, MANTENIMIENTO SUBESTACIÓN ELÉCTRICA, CONSTRUCTORA ELÉCTRICA A                                                                     | \$438,045.00   |                       |
| 2112-1-000600 | AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.                         | F/FM429, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM429 OC-124/25 CIAS/CAEACS/SE/015/2025 RM-140/25 MANTENIMIENTO A TERMINALES MÓVILES Y PORTÁTILES                                                                                            | \$556,228.70   |                       |
| 2112-1-000600 | AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.                         | F/FM430, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM430 OC-123/25 CIAS/CAEACS/SE/015/2025 RM-138/25 MANTENIMIENTO A REPETIDOR DE RADIOCOMUNICACIÓN Y.                                                                                          | \$1,659,035.67 |                       |
| 2112-1-000600 | AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.                         | F/FM428, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM428 OC-122/25 CIAS/CAEACS/SE/015/2025 RM-136/25 MANTENIMIENTO A EQUIPO DE TELECOMUNICACIONES (TE. GD                                                                                       | \$995,420.55   |                       |
| 2112-1-000600 | AIRBUS SLC, S.A. DE C.V.                         | F/FM402, 600 AIRBUS SLC, S.A. DE C.V. (F/FM402 OC-010/25 CIAS/CAEACS/SE/052/2024 SERVICIO DE ACCESO A LA PLATAFORMA DEL OPERADOR VIRTUAL MX. GD                                                                                       | \$1,076,138.22 |                       |
| 2112-1-000718 | GRUPO ENSERSS DE MEXICO, S.A. DE C.V.            | 50524-F/FAC0000001633, 718 GRUPO ENSERSS DE MEXICO, S.A. DE C.V. (50524-F/FAC0000001633 OC-162/25 RM-137/25 FS-151, MANTENIMIENTO A PLANTAS DE EMERGENCIAS, GRUPO ENSE.                                                               | \$536,645.00   |                       |
| 2112-1-000787 | GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V. | F/712, 787 GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V. (F/712 OC-051/25 RM-055/25 FS-042 CIAS/RE/024/2025, SERVICIO DE MANTENIMIENTO A ÁRBOL DEL CUBO DE ILU                                                                     | \$87,710.50    |                       |
| 2112-1-000787 | GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V. | F/713, 787 GRUPO SOLUCIONES EMPRESARIALES EMIG S.A. DE C.V. (F/713 OC-047/25 RM-046/25 FS072 CIAS/RE/024/2025, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO.                                                                     | \$97,667.36    |                       |
| 2112-1-001058 | LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO                      | F/A969, 1058 LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO (F/A969 OC-141/25 RM-133/25 FS-148, MANTENIMIENTO A AIRES ACONDICIONADOS. LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO.                                                                                       | \$286,520.00   |                       |
| 2112-1-001058 | LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO                      | F/A972, 1058 LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO (F/A972 OC-069/25 CIAS-LPN-001/2025 RM-071/25 SERV DE MTTO A AIRES ACONDICIONADOS, LUIS ARMANDO LO'PE.                                                                                       | \$60,900.00    |                       |
| 2112-1-001058 | LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO                      | F/A971, 1058 LOPEZ ORDINOLA LUIS ARMANDO (F/A971 OC-053/25 RM-045/25 CIAS-IR-001/2025 MTTO PREN Y CORRECTIO A AIRES ACONDICIONADOS CONFOR                                                                                             | \$93,960.00    |                       |

|               |                                                                     |                                                                                                                                                                                        |                 |  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--|
| 2112-1-001301 | ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.                                       | F/F240080501, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080501 OC-023/25 2/12 RM-023/25 SERV INTEGRAL A LARGO PLAZO DEL CRECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO.                                 | \$13,625,121.91 |  |
| 2112-1-001301 | ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.                                       | F/F240080352, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080352 OC-023/25 2/12 RM-023/25 SERV INTEGRAL A LARGO PLAZO DEL CRECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO.                                 | \$137,866.21    |  |
| 2112-1-001301 | ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.                                       | F/F240080498, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080498 OC-022/25 CIAS/CAEACS/SE/048/2024 RM-022/25 SUSCRIPCION EN LA NUBE, ORACLE DE MEXICO SA.                                | \$9,633,291.26  |  |
| 2112-1-001301 | ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.                                       | F/F240080392, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080392 OC-022/25 CIAS/CAEACS/SE/048/2024 RM-022/25 SUSCRIPCION EN LA NUBE, ORACLE DE MEXICO SA.                                | \$1,992,479.96  |  |
| 2112-1-001301 | ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V.                                       | F/F240080362, 1301 ORACLE DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/F240080362 OC-022/25 CIAS/CAEACS/SE/048/2024 RM-022/25 SUSCRIPCION EN LA NUBE, ORACLE DE MEXICO SA. GD                             | \$31,251.38     |  |
| 2112-1-001490 | RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.                                       | F/200007563, 1490 RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V. (F/200007563 OC-163/25 RM-150/25 FS-142, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A SWITCH..                                  | \$1,121,250.00  |  |
| 2112-1-001490 | RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.                                       | F/200007564, 1490 RETO INDUSTRIAL, S.A. DE C.V. (F/200007564 OC-164/25 RM152/25 FS-139, SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PARA UN SISTEMA DE C.                                 | \$633,325.00    |  |
| 2112-1-001651 | SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.                                     | 50605-F/E4283, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (50605-F/E4283 OC-161/25 RM132/25 FS-147, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE INMUEBLES. SPEEDNET DE MÉX.                              | \$113,984.50    |  |
| 2112-1-001651 | SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.                                     | F/E4282, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4282 OC-144/25 RM-151/25 FS-140, SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS EQUIP.                                   | \$559,743.50    |  |
| 2112-1-001651 | SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.                                     | F/E4281, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4281 OC-143/25 RM141/25 FS-144, MANTENIMIENTO A TORRES DE COMUNICACIÓN. SPEEDNET DE MÉXICO, SA DE.                                   | \$664,651.00    |  |
| 2112-1-001651 | SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.                                     | F/E4280, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4280 OC-142/25 RM-134/25 FS-145, MANTENIMIENTO A COMPONENTES DEL SISTEMA ELÉCTRICO. SPEEDNET DE M.                                   | \$113,984.50    |  |
| 2112-1-001651 | SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V.                                     | F/E4279, 1651 SPEEDNET DE MEXICO S.A. DE C.V. (F/E4279 OC-003/25 CIAS-IR-014/2024 RM-003/25 MTTO CORRECTIVO Y PREV PARA EL SISTEMA DE ENERGIA INNIT.                                   | \$159,770.67    |  |
| 2112-1-001925 | ENTER COMPUTADORAS Y SERVICIOS SA                                   | F/E00128792, 1925 ENTER COMPUTADORAS Y SERVICIOS SA (F/E00128792 OC-006/25 CIAS/CAEACS/SE/044/2024 SERVICIO DE CONFIGURACION Y ACT DE FABRICA ACI, ENTER                               | \$850,000.00    |  |
| 2112-1-001984 | B DRIVE IT, S.A. DE C.V.                                            | Factura: F/3311, 1984 B DRIVE IT, S.A. DE C.V. (F/3311 OC-019/25 CIAS-IR-013/2024 RM-019/25 GOOGLE WORKSPACE ENTERPRISE STANDARD, B-DRIVE SA DE CV.                                    | \$109,381.48    |  |
| 2112-1-001994 | EJIDO LA BARRANCA MUNICIPIO DE PINAL DE AMOLES, ESTADO DE QUERETARO | F/A57, 1994 EJIDO LA BARRANCA MUNICIPIO DE PINAL DE AMOLES, ESTADO DE QUERETARO (F/A57 OC-026/25 RM-015/25 FS-15 CIAS/AR/001/2025, ARRENDAMIENTO DE 200 M2 DEL INMUEBLE UBICADO EN LA. | \$106,288.48    |  |
| 2112-1-002083 | AXTEL, S.A.B. DE C.V.                                               | F/FAB4949603, 2083 AXTEL, S.A.B. DE C.V. (F/FAB4949603 OC-008/25 CIAS/CAEACS/046/2024 RM-008/25 SERVICIO DE ENLACES                                                                    | \$1,600,800.00  |  |

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

|               |                                                                        | TELECOMUNICACION, AXTEL SA.                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |                      |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| 2112-1-002113 | ZARATE, SCHERENBERG Y COMPAÑIA                                         | F/3512, 2113 ZARATE, SCHERENBERG Y COMPAÑIA (F/3512 CONTRATO CIAS/AE/001/2025 AUDITORIA EXTERNA 2025, ZARATE SCHERENBERG Y COMPAÑIA.                                                                                                                                                  | \$63,376.60            |                      |
| 2112-1-002130 | CEN SYSTEM SA DE CV                                                    | F/B11359, 2130 CEN SYSTEM SA DE CV (F/B11359 OC-071/25 CIAS/LPN-001/2025RM-069/25 SERV DE MTTO CORRECTIVO, PREVENTIVO Y LICENCIAMIENTO D.                                                                                                                                             | \$2,169,770.72         |                      |
| 2112-1-002150 | TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN MANTENIMIENTO Y COMUNICACIONES              | GP TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN MANTENIMIENTO Y COMUNICACIONES, Folio Pago: 1442 3ER PAGO PARCIAL (0524/F-CIAS27 OC-160/25 RM-148/25 FS-157, PLANTAS DE EMERGENCIA ELÉCTRICA, TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓ. GP TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN MANTENIMIENTO Y COMUNICACIONES, Folio Pago: 1442 | \$253,750.00           |                      |
| 2112-1-002162 | DISTRIBUIDORA FARMACÉUTICA Y HOSPITALARIA DEL BAJIO SA DE CV           | Factura: 2131-F/E112, 2162 DISTRIBUIDORA FARMACEUTICA Y HOSPITALARIA DEL BAJIO SA DE CV (2131-F/E112 OC-173/25 RM-162/25 FS-176, SERVICIO DE SALUD INTEGRAL PARA EL PERSONAL ADSCRITO AL CQ-C                                                                                         | \$314,999.74           |                      |
| 2112-1-002163 | INATGE GRUPO EMPRESARIAL S DE RL DE CV                                 | Factura: 6095-F/1824, 2163 INATGE GRUPO EMPRESARIAL S DE RL DE CV (6095-F/1824 OC-180/25 RM-177/25 FS-184, VIAJES RIFA DE FIN DE AÑO, INATGE GRUPO EMPRESARIAL, S DE RL.                                                                                                              | \$586,300.01           |                      |
| 2112-1-002215 | PADILLA GONZÁLEZ JOSÉ DE JESÚS                                         | F/269, 2215 PADILLA GONZALEZ JOSE DE JESUS (F/269 OC-182/25 RM-176/25 FS-186, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SEÑALÉTICA, PADILLA GONZALEZ JOSE DE J.                                                                                                                                     | \$79,552.80            |                      |
| 2112-3891     | IMPUESTOS DOBRE NÓMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACION LABORAL | ISN DICIEMBRE 2025                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$272,464.00           | PARTICIPACIONES 2025 |
| 2112-1-002076 | COMEDORES INDUSTRIALES ZITRON                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$30,276.00            |                      |
| 2112-1-002166 | TGK SAPI                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$997,513.00           |                      |
| 2112-1-001925 | GRUPO IVRA                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$19,981,890           |                      |
| 2112-2-002161 | CARGOTECNIA                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$2,100,861.48         |                      |
| 2112-2-001058 | LOPÉZ ORDINOLA LUIS ARMANDO                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$132,240.00           |                      |
|               | <b>TOTAL</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>\$65,461,621.20</b> |                      |

Se proporciona la integración de los conceptos que se encuentran registrados en pasivo por concepto de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo considerados en el importe de la tabla anterior de cuentas por pagar, desglosado por tipo de recurso, concepto, importe al 31 de diciembre de 2025 y fuente de financiamiento para el pago del pasivo.

| Cuenta      | Recurso                    | Concepto                 | Importe       | Fuente de Financiamiento        |
|-------------|----------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|
| 2119-01-041 | Estatal                    | Intereses por reintegrar | \$0.00        | PES AMPLIACIÓN REPUVE 2025      |
| 2119-01-042 | Estatal                    | Intereses por reintegrar | \$0.00        | PES CIAS-J CIVICA PERSONAL PSAD |
| 2119-01-043 | Estatal                    | Intereses por reintegrar | \$0.00        | FASP FEDERAL 2025               |
| 2119-01-044 | Estatal                    | Intereses por reintegrar | \$0.00        | FASP ESTATAL 2025               |
|             |                            | <b>Total</b>             | <b>\$0.00</b> |                                 |
|             | <b>Acreedores Diversos</b> |                          |               |                                 |
| 2119-1-099  |                            |                          | \$0.00        | Otros Acreedores                |
| 2117-9-9-01 |                            |                          | \$0.00        | Redondeos Percepciones          |
| 2117-9-9-02 |                            |                          | \$0.00        | Redondeos Percepciones          |
|             |                            | <b>Total</b>             | <b>\$0.00</b> |                                 |
|             |                            | <b>TOTAL</b>             | <b>\$0.00</b> |                                 |

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:  
(Pesos)

| DOCUMENTOS POR PAGAR:                          | MONTO          | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| a) Menor o igual a 90 días                     |                |                      |
| DOCUMENTOS POR PAGAR                           |                |                      |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$ 0.00</b> |                      |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días  |                |                      |
| DOCUMENTOS POR PAGAR                           |                |                      |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$ 0.00</b> |                      |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días |                |                      |

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

|                      |                |               |
|----------------------|----------------|---------------|
| DOCUMENTOS POR PAGAR |                |               |
| <b>Sub-Total</b>     | <b>\$ 0.00</b> |               |
| d) Mayor a 365 días  |                |               |
| DOCUMENTOS POR PAGAR |                | <b>\$0.00</b> |
| <b>Sub-Total</b>     | <b>\$ 0.00</b> |               |
| <b>TOTAL</b>         | <b>\$ 0.00</b> |               |

*Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración*

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

**(Pesos)**

| A CORTO PLAZO:               | MONTO                                                   | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|
| FONDOS EN GARANTÍA           | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                              |            |                                                          |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     | (A la fecha no existe información generada que revelar) |            |                                                          |
| FONDOS CONTINGENTES          | 0                                                       |            |                                                          |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       | 0                                                       |            |                                                          |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     | 0                                                       |            |                                                          |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA | 0                                                       |            |                                                          |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$ 0.00</b>                                          |            |                                                          |

| A LARGO PLAZO:               | MONTO                                                   | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|
| FONDOS EN GARANTÍA           | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b>                              |            |                                                          |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     | (A la fecha no existe información generada que revelar) |            |                                                          |
| FONDOS CONTINGENTES          | 0                                                       |            |                                                          |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       | 0                                                       |            |                                                          |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     | 0                                                       |            |                                                          |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA | 0                                                       |            |                                                          |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$ 0.00</b>                                          |            |                                                          |

**TOTAL**

**\$ 0.00**

*Pasivos Diferidos*

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

| (Pesos)                           |                |                     |                                                          |
|-----------------------------------|----------------|---------------------|----------------------------------------------------------|
| TIPO                              | MONTO          | NATURALEZA          | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
| CRÉDITOS DIFERIDOS                | 0              | NADA QUE MANIFESTAR | NADA QUE MANIFESTAR                                      |
| INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO | 0              |                     |                                                          |
| OTROS PASIVOS DIFERIDOS           | 0              |                     |                                                          |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>\$ 0.00</b> |                     |                                                          |

**Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

| TIPO        | MONTO | NATURALEZA          | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|-------------|-------|---------------------|----------------------------------------------------------|
| Provisiones | 0     | NADA QUE MANIFESTAR | NADA QUE MANIFESTAR                                      |
|             |       |                     |                                                          |
|             |       |                     |                                                          |

**Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas que les impacten financieramente.

| TIPO          | MONTO | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|---------------|-------|------------|----------------------------------------------------------|
| Otros pasivos | 0     | NADA QUE   | NADA QUE                                                 |

|  |   |                   |                   |
|--|---|-------------------|-------------------|
|  | 0 | <b>MANIFESTAR</b> | <b>MANIFESTAR</b> |
|--|---|-------------------|-------------------|

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

| CUENTA                                                 | MONTO           | NATURALEZA |
|--------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>APORTACIONES</b>                                    | <b>(\$0.00)</b> |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  |                 |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     |                 |            |
| Bienes Muebles                                         |                 |            |
| Bienes Intangibles                                     |                 |            |
| <b>DONACIONES DE CAPITAL</b>                           | <b>(\$0.00)</b> |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0               |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 0               |            |
| Bienes Muebles                                         | 0               |            |
| Bienes Intangibles                                     | 0               |            |
| <b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b> | <b>(\$0.00)</b> |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0               |            |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 0               |            |
| Bienes Muebles                                         | 0               |            |
| Bienes Intangibles                                     | 0               |            |

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

| CUENTA                                                        | MONTO                 | PROCEDENCIA DEL RECURSO                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|
| <b>RESULTADO DEL PERIODO</b>                                  | <b>\$4,110,762.47</b> | <b>Transferencias recibidas/remanente</b> |
| <b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>                    | <b>\$0.00</b>         |                                           |
| <b>Traspaso del resultado del ejercicio 2024</b>              | <b>\$3,829,279.66</b> | Transferencias recibidas/remanente        |
| <b>REVALÚOS</b>                                               | <b>\$ 0.00</b>        |                                           |
| Revalúo de Bienes Inmuebles                                   | 0                     |                                           |
| Revalúo de Bienes Muebles                                     | 0                     |                                           |
| Revalúo de Bienes Intangibles                                 | 0                     |                                           |
| Otros Revalúos                                                | 0                     |                                           |
| <b>RESERVAS</b>                                               | <b>\$ 0.00</b>        |                                           |
| Reservas de Patrimonio                                        | 0                     |                                           |
| Reservas Territoriales                                        | 0                     |                                           |
| Reservas por Contingencias                                    | 0                     |                                           |
| <b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b> | <b>\$ 0.00</b>        |                                           |
| Cambios en Políticas Contables                                |                       |                                           |
| Reclasificación por Reintegros de FASP Estatal y FASP Federal | 0.00                  |                                           |

Durante el periodo, se realizó una reclasificación por un importe de \$3,829,279.66 (Tres Millones Ochocientos Veintinueve Mil Doscientos Setenta y nueve pesos 66/100 MN) de Resultados de Ejercicios Anteriores, por el reintegro con recurso del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (Ciudad de México) "FASP" 2024, de la cual se proporciona la integración del importe:

| CUENTA CONTABLE / CONCEPTO                           | FUENTE FINANCIAMIENTO         | IMPORTE             | Rectificaciones a REA en EVHP |
|------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| FASP FEDERAL 2024                                    | FASP Federal 2024             | \$2,692,713.20      |                               |
| FASP ESTATAL 2024                                    | FASP Estatal 2024             | \$1,136,566.46      |                               |
| 3252 Cambios por errores contables FASP FEDERAL 2024 |                               |                     | 12,802.15                     |
|                                                      | <b>TOTAL</b>                  | <b>3,829,279.66</b> |                               |
|                                                      | Rectificaciones a REA en 2024 |                     | <b>3,829,279.66</b>           |

#### IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

| <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                 |                         |                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>CUENTA</b>                                                  | <b>2025</b>             | <b>2024</b>             |
| Efectivo (Fondo fijo)                                          | 0.00                    | 0                       |
| Bancos /Tesorería                                              | \$119,095,897.62        | 102,333,012.99          |
| Bancos/ Dependencias y Otros                                   | 0                       | 0                       |
| Inversiones temporales (Hasta 3 meses)                         | 0                       | 0                       |
| Fondos con afectación específica                               | 0                       | 0.00                    |
| Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o administración | 0.00                    | 0                       |
| Otros efectivos y Equivalentes                                 | 59,458.70               | 26,750.67               |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>                        | <b>\$119,155,356.32</b> | <b>\$102,359,763.66</b> |

2. Se detallan las adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas respecto del Apartado de aplicación al 31 de diciembre de 2025:

(Pesos)

| <b>Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas</b> |             |             |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Concepto</b>                                                        | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>   | 0           | 0           |
| Terrenos                                                               | 0           | 0           |
| Viviendas                                                              | 0           | 0           |
| Edificios no Habitacionales                                            | 0           | 0           |
| Infraestructura                                                        | 0           | 0           |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                 | 0           | 0           |

|                                               |                        |                         |
|-----------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios   | 0                      | 0                       |
| Otros Bienes Inmuebles                        | 0                      | 0                       |
| <b>Bienes Muebles</b>                         | <b>10,736,541.79</b>   | <b>107,781,555.58</b>   |
| Mobiliario y Equipo de Administración         | 1,559,148.48           | 1,744,854.07            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | 684,432.48             | 63,589.12               |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 260,416.52             | 0                       |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 5,038,778.95           | 13,235,303.00           |
| Equipo de Defensa y Seguridad                 | 0                      | 0                       |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 3,193,765.36           | 92,737,809.39           |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | 0                      | 0                       |
| Activos Biológicos                            | 0                      | 0                       |
| <b>Otras Inversiones (Intangibles)</b>        | <b>119,804.80</b>      | <b>240,303.28</b>       |
| Licencias                                     | 119,804.80             | 240,303.28              |
| <b>Total</b>                                  | <b>\$10,856,346.59</b> | <b>\$108,021,858.86</b> |

3. A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

4.

|                                                                          | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                         | <b>4,110,762.47</b>  | <b>63,845,958.64</b> |
| <b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:</b>    |                      |                      |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 22,960,178.52        | 17,844,178.31        |
| Partidas Extraordinarias                                                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos a recibir efectivo y equivalentes                               | -21,410.40           | 0.00                 |
| Derechos a recibir bienes o servicios                                    | 0.00                 | 53,053,781.16        |
| Cuentas por pagar a corto plazo                                          | 4,417,876.00         | 9,236,649.72         |
| <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores 2023</b>       | <b>0.00</b>          | <b>-159,495.31</b>   |
| <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores 2024</b>       | <b>13,812.32</b>     | <b>-214,318.00</b>   |
| <b>Resultado de Ejercicios Anteriores 2024</b>                           | <b>-3,829,279.66</b> | <b>0.00</b>          |
| Activos no pagados al cierre del ejercicio                               | -2,354,611.47        | -833,625.33          |

|                                                                                |                      |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Incremento en cuentas por cobrar                                               | 0.0                  | 0.00                  |
| <b>TOTAL</b>                                                                   | <b>25,418,837.77</b> | <b>142,773,129.19</b> |
| <b>Flujos Netos de Actividades de Operación (Estado de Flujos de Efectivo)</b> | <b>25,418,837.77</b> | <b>142,773,129.19</b> |

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

(Pesos)

| <b>A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:</b>             |  |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                        |  | <b>\$403,076,243.63</b> |
| <b>2. Más ingresos contables No Presupuestarios</b>                                |  | <b>\$ 0.00</b>          |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                           |  |                         |
| 2.2 Incremento por variación de inventarios                                        |  |                         |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia |  |                         |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                          |  |                         |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                             |  |                         |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    |  |                         |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                              |  | <b>\$ 0.00</b>          |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                                                 |  |                         |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos                                          |  |                         |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                    |  |                         |
| <b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                              |  | <b>\$403,076,243.63</b> |

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

|                                                                   |  |                       |
|-------------------------------------------------------------------|--|-----------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                        |  | <b>386,861,649.23</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>              |  | <b>10,856,346.59</b>  |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización |  | <b>0.00</b>           |
| 2.2 Materiales y Suministros                                      |  | <b>0.00</b>           |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                         |  | 1,559,148.48          |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    |  | 684,432.48            |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 |  | 260,416.52            |

|                                                                              |                         |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                                         | 5,038,778.95            |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                            | 0                       |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 | 3,193,765.36            |
| 2.9 Activos Biológicos                                                       | 0                       |
| 2.10 Bienes Inmuebles                                                        | 0                       |
| 2.11 Activos Intangibles                                                     | 119,804.80              |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | 0                       |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                          | 0                       |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                   | 0                       |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                             | 0                       |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                                  | 0                       |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                       |
| 2.18 Provisiones para Contingencia y Otras Erogaciones Especiales            | 0                       |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                                        | 0                       |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                      | 0                       |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | 0                       |
| <b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>                              | <b>\$22,960,178.52</b>  |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 22,960,178.52           |
| 3.2 Provisiones                                                              | 0                       |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                               | 0                       |
| 3.4 Otros Gastos                                                             | 0                       |
| 3.5 Inversión Pública No Capitalizable                                       | 0                       |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumo)                                       | 0.00                    |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | 0.00                    |
| <b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>                          | <b>\$398,965,481.16</b> |

*Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.*

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

**Cuentas de orden contables**

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

**(Pesos)**

**A. Valores:**

|                                                                            | TIPO | MONTO |
|----------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| Valores en Custodia                                                        |      | 0     |
| Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado                  |      | 0     |
| Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado |      | 0     |

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

**(Pesos)**

**B. Emisión de obligaciones:**



|                                                                                        | TIPO | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|-------------|
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna   |      | 0     |      |             |
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa   |      | 0     |      |             |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna |      | 0     |      |             |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa |      | 0     |      |             |

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

C. Avales y garantías:

|                                                                       | TIPO | MONTO            | TASA | VENCIMIENTO |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------------------|------|-------------|
| Avales Autorizados                                                    |      | 0                |      |             |
| Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar                     |      | \$325,041,924.30 |      |             |
| Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno |      | 0                |      |             |

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

D. Juicios:

|                                           | TIPO | MONTO |
|-------------------------------------------|------|-------|
| Demanda Judicial en Proceso de Resolución |      | 0     |

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

|                                                                                            | TIPO | MONTO | VENCIMIENTO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------------|
| Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares |      | 0     |             |

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre de 2025, y vencimiento:

(Pesos)

**F. Bienes en concesión o en comodato:**

|                                   | TIPO                                  | MONTO                 | VENCIMIENTO                                                                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bienes Bajo Contrato en Concesión |                                       | 0                     |                                                                                             |
| Bienes Bajo Contrato en Comodato  | <b>Bienes muebles e Inmueble CIAS</b> | <b>\$ 388,757,871</b> | <b>Muebles: 17 de agosto de 2024 y 30 sept 2027.<br/>Inmueble: 30 de septiembre de 2027</b> |

Los bienes muebles bajo contrato de comodato están registrados en cuentas de orden con base los contratos C-PEEQ-PM-BM/11/2023 con fecha 01 de octubre del 2021, C-PEEQ-PM-BMV/300/2022 con fecha 01 de octubre del 2021, C-PEEQ-PM-BMV/298/2022 con fecha del 01 de octubre del 2021, C-PEEQ-PM-BM/243/2022 con fecha 01 de octubre del 2021, OMCP-CCM/12/2020 con fecha 09 de octubre del 2020 y OMCP-SEC.SEG.CIUD.-CCM/01/2019 con fecha 14 de septiembre del 2018, suscritos con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por conducto de la Dirección de Control Patrimonial y la Dirección de Transportes y Radiocomunicación adscritas a la Oficialía Mayor, así como con el monto proporcionado en el oficio OMCP/1090/2023 y vía correo electrónico en fecha 22 de junio en respuesta al oficio CIAS/CAF/0383/2023.

El inmueble que ocupa el Centro al amparo del contrato de comodato número C-PPEQ-PM-BI/04/2023 de fecha 13 de febrero de 2023, suscrito con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por conducto de la Dirección de Control Patrimonial y recibido en este Centro en fecha 28 de marzo de 2023; se registra en cuentas de orden con el valor catastral proporcionado mediante oficio OMCP/1204/2023.

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

**G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:**

(Pesos)

|  | TIPO | MONTO | OBSERVACIÓN |
|--|------|-------|-------------|
|  |      |       |             |

|                                                                |  |   |  |
|----------------------------------------------------------------|--|---|--|
| Bienes Arqueológicos Muebles                                   |  | 0 |  |
| Bienes Arqueológicos Inmuebles                                 |  | 0 |  |
| Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna |  | 0 |  |
| Bienes Artísticos Muebles                                      |  | 0 |  |
| Bienes Artísticos Inmuebles                                    |  | 0 |  |
| Bienes Históricos Muebles                                      |  | 0 |  |
| Bienes Históricos Inmuebles                                    |  | 0 |  |
| Bienes Históricos Documentos y Expedientes                     |  | 0 |  |
| Bienes Históricos Colecciones                                  |  | 0 |  |

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

**H. Otras Cuentas de Orden:**

**(Pesos)**

|                                                   | TIPO        | MONTO            | OBSERVACIÓN         |
|---------------------------------------------------|-------------|------------------|---------------------|
| Fianzas y garantías recibidas (Procesos LAEACSEQ) | Informativa | \$325,041,924.30 | Por Orden de compra |
| Fianzas y garantías recibidas Proveedores         | Acumulativa | \$325,041,924.30 |                     |

Fianzas y garantías recibidas: Se tiene un importe de \$325,041,924.30 (Trescientos Veinticinco Millones Cuarenta y Un Mil Novecientos Veinticuatro Pesos 30/100 M.N.) como fianzas recibidas en garantía (sostenimiento, cumplimiento y vicios ocultos), por parte de proveedores a los cuales participan en procesos de adquisición o se les otorgó mediante el mismo, órdenes de compra para suministrar diversos bienes y/o servicios al Centro, el importe es en función al monto de la requisición u orden de compra y las cuales se actualizan de manera mensual y se conservan aquellas que están en proceso de devolución por parte del proveedor o vigentes.

**4. Cuentas de orden presupuestario**

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

**(Pesos)**

**A. Cuentas de Ingresos:**

|                                              | MONTO             | OBSERVACIÓN     |
|----------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | \$243,579,181.00  | SALDO 8.1.1     |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | \$482,363.00      | Saldo 8.1.2     |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | \$159,979,425.63  | (1) saldo 8.1.3 |
| Ley de Ingresos Devengada                    | \$-403,076,243.63 | Abonos 8.1.4    |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | \$-403,076,243.63 | Abonos 8.1.5    |
|                                              |                   |                 |

**B. Cuentas de Egresos:**

|                                                   | MONTO             | OBSERVACIÓN  |
|---------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | \$-243,579,181.00 | SR 8.2.1     |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | \$49,506,969.17   | SR 8.2.2     |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | \$-193,673,916.49 | (2) SR 8.2.3 |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$387,746,128.32  | CARGOS 8.2.4 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | \$386,861,649.23  | CARGOS 8.2.5 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | \$320,383,511.58  | CARGOS 8.2.6 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$320,383,511.58  | CARGOS 8.2.7 |
|                                                   |                   |              |

Se revela una modificación al presupuesto de ingresos/egresos por los siguientes importes:

(1) Integración de Modificaciones de Ingresos durante el periodo:

| Concepto                       | Importe    |
|--------------------------------|------------|
| Rendimientos Bancarios         | 32,253.99  |
| Penalización proveedores       | 232,537.77 |
| Reintegros PEEQ                | 0          |
| Reintegros bienes en resguardo | 0          |
| Indemnización                  | 0          |

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| Venta de Bases Licitación | 376,756.20        |
| Otros Ingresos            | 0.00              |
| FASP Federal 2023         | 0                 |
| FASP Estatal 2023         | 0                 |
| PES Data Center Seguridad | 0                 |
| PES-Salud Integral        | 0                 |
| PES-Estímulos CIAS        | 0                 |
| <b>Total</b>              | <b>641,547.96</b> |

Integración de Modificaciones de Egresos durante el periodo:

- (1) Con base al Acuerdo CACQRO/02/02/2015 para el Tratamiento Contable-Presupuestario de los Ingresos Derivados de Remanentes de Ejercicios Anteriores, tomado por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro en la Segunda Sesión Ordinaria celebrada el 31 de agosto de 2015, lo cual, deriva de comparar las modificaciones de los presupuestos de ingresos y egresos por los siguientes importes:

| Concepto                                                                                                                                    | Importe           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Ampliación de egresos correspondidos por ingresos obtenidos por intereses generados, reintegros PEEQ, y penalización de proveedores.</b> |                   |  |
| Productos                                                                                                                                   | 32,253.99         |  |
| Penalización proveedores                                                                                                                    | 232,537.77        |  |
| Reintegros PEEQ                                                                                                                             | 0                 |  |
| Reintegros bienes en resguardo                                                                                                              | 0                 |  |
| Indemnización                                                                                                                               | 0                 |  |
| Venta de Bases Licitación e inscripción al Padrón de Proveedores                                                                            | 376,756.20        |  |
| <b>Ampliación financiamiento propio publicado (a)</b>                                                                                       | <b>641,547.96</b> |  |
| Financiamiento propio Libre Disposición Disponible                                                                                          | 33,691,856.30     |  |
| Financiamiento propio Libre Disposición Disponible                                                                                          | 0.00              |  |

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO


|                                                                  |            |                     |
|------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|
| Financiamiento propio Libre Disposición Disponible               | 0.00       |                     |
| FASP Federal 2024                                                |            | 2,692,713.20        |
| FASP Estatal 2024                                                |            | 1,136,566.46        |
| PES Data Center Seguridad                                        |            | 0                   |
| PES-Salud Integral4                                              |            | 0.00                |
| PES-Equipamiento (3 Salas de Justicia Cívica Oral en Municipios) |            | 0.00                |
| PES-Estímulos CIAS                                               |            | 0                   |
| PES-Equipamiento para Red de Radiocomunicación                   |            | 0.00                |
| <b>Total</b>                                                     | <b>(2)</b> | <b>3,829,279.66</b> |

- a) Se realizó una modificación al presupuesto de egresos, derivado del financiamiento propio por trasferencias de libre disposición, tanto comprometidas, como disponibles y trasferencias etiquetadas comprometidas (FASP 2024) incluidas en la tesorería al cierre del ejercicio 2024. El cual se encuentra reglamentada en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, artículo 53 Bis, 53 TER, 53 QUARTER, 53 QUINQUE y 53 SEXIES.

**Estas notas forman parte integrante de los estados financieros adjuntos.**



\_\_\_\_\_  
**MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ**  
 DIRECTOR GENERAL



\_\_\_\_\_  
**MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES**  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
 FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

Cuenta Pública


**ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

| Concepto                                                      | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 (1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4 - 1) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>231,296,630</b> | <b>823,812,343</b>      | <b>819,099,172</b>      | <b>236,009,801</b>       | <b>4,713,171</b>                 |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>102,359,764</b> | <b>812,955,997</b>      | <b>796,138,994</b>      | <b>119,176,767</b>       | <b>16,817,003</b>                |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 102,359,764        | 408,826,417             | 392,030,824             | 119,155,356              | 16,795,593                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                  | 404,129,580             | 404,108,170             | 21,410                   | 21,410                           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Inventarios                                                   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Almacenes                                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>128,936,866</b> | <b>10,856,347</b>       | <b>22,960,179</b>       | <b>116,833,034</b>       | <b>(12,103,832)</b>              |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Bienes Muebles                                                | 276,587,657        | 10,736,542              | 0                       | 287,324,198              | 10,736,542                       |
| Activos Intangibles                                           | 23,491,239         | 119,805                 | 0                       | 23,611,044               | 119,805                          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (171,142,030)      | 0                       | 22,960,179              | (194,102,208)            | (22,960,179)                     |
| Activos Diferidos                                             | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
Director General

  
Mtro. José Francisco Martínez Torres  
Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>SubTotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>SubTotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  |                        |                             | <b>64,709,677</b>         | <b>69,127,553</b>       |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | <b>64,709,677</b>         | <b>69,127,553</b>       |

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
 Director General

Mtro. José Francisco Martínez Torres  
 Encargado de Despacho de la Coordinación Administrativa y Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.