

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	16,374,036	403,076,244
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	9,626	32,254
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	101,934	655,587
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	16,262,476	402,388,403
	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	102,649,757	377,657,406
Materiales y Suministros	12,681,180	63,022,912
Servicios Generales	189,441	5,378,158
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	20,605,072	239,605,451
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	130,364	1,068,369
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	684,399	2,685,376
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	68,359,300	65,897,139
	<b>-86,275,721</b>	<b>25,418,838</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
	0	0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	8,623,245
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	8,503,440
	0	119,805
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0	<b>-8,623,245</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0	0
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-86,275,721</b>	<b>16,795,593</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>119,155,356</b>	<b>102,359,764</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>32,879,636</b>	<b>119,155,356</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ FRANCISCO MARTÍNEZ TORRES  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA