

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	403,076,244	411,861,351
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	32,254	21,552
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	655,587	421,950
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	402,388,403	408,538,444
Otros Orígenes de Operación	0	2,879,404
Aplicación	377,657,406	269,088,222
Servicios Personales	63,022,912	63,194,952
Materiales y Suministros	5,378,158	8,280,502
Servicios Generales	239,605,451	194,167,111
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,068,369	1,113,910
Pensiones y Jubilaciones	2,685,376	2,331,746
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	65,897,139	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	25,418,838	142,773,129
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	8,623,245	108,021,859
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,503,440	107,781,556
Otras Aplicaciones de Inversión	119,805	240,303
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-8,623,245	-108,021,859
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16,795,593	34,751,270
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	102,359,764	67,608,493
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	119,155,356	102,359,764

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.