

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>305,026,396</b>	<b>411,861,351</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	27,421	21,552
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	568,334	421,950
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	304,430,641	408,538,444
Otros Orígenes de Operación	0	2,879,404
<b>Aplicación</b>	<b>295,318,660</b>	<b>269,088,222</b>
Servicios Personales	40,860,592	63,194,952
Materiales y Suministros	4,837,500	8,280,502
Servicios Generales	179,672,786	194,167,111
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	365,211	1,113,910
Pensiones y Jubilaciones	1,504,953	2,331,746
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	68,077,616	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>9,707,736</b>	<b>142,773,129</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>4,805,551</b>	<b>108,021,859</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	4,685,746	107,781,556
Otras Aplicaciones de Inversión	119,805	240,303
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-4,805,551</b>	<b>-108,021,859</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,902,185</b>	<b>34,751,270</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>102,359,764</b>	<b>67,608,493</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>107,261,949</b>	<b>102,359,764</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LICDA. JUANA ELIZONDO HERNÁNDEZ  
COORDINADORA INTERINA DE LA COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y  
FINANCIERA Y ENCARGADA DE DESPACHO DE LA UNIDAD DE  
TRANSPARENCIA