

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**

**Cuenta Pública  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	67,608,493	60,619,200
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	53,053,781	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>120,662,274</b>	<b>60,619,200</b>
<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	167,972,476	156,241,118
Activos Intangibles	23,250,936	21,522,409
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(153,297,852)	(136,628,160)
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>37,925,560</b>	<b>41,135,367</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>158,587,835</b>	<b>101,754,567</b>

Concepto	2023	2022
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	55,473,027	38,472,304
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>55,473,027</b>	<b>38,472,304</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>55,473,027</b>	<b>38,472,304</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>103,114,807</b>	<b>63,282,263</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	39,939,162	5,351,189
Resultados de Ejercicios Anteriores	66,958,536	61,607,347
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(3,782,890)	(3,676,273)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>103,114,807</b>	<b>63,282,263</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>158,587,835</b>	<b>101,754,567</b>

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión	180,609	726,569
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	12,846	4,016
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	167,764	722,553
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	308,754,692	220,588,286
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	308,754,692	220,588,286
Otros Ingresos y Beneficios	146,875	6,746
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	146,875	6,746
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>309,082,176</b>	<b>221,321,601</b>
<b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	249,523,997	186,573,816
Servicios Personales	59,886,685	56,403,676
Materiales y Suministros	2,819,214	3,868,437
Servicios Generales	186,818,099	126,301,703
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,939,768	1,370,066
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	926,920	1,048,480
Pensiones y Jubilaciones	2,012,848	321,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	16,679,250	28,026,530
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	16,679,250	28,026,530
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>269,143,015</b>	<b>215,970,412</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>39,939,162</b>	<b>5,351,189</b>

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
 Director General

C.P. Karla Anabel Cedillo Hernández  
 Coordinadora Interina de la Coordinación Administrativa y  
 Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2022	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022	0	57,931,074	5,351,189	0	63,282,263
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	5,351,189	0	5,351,189
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	61,607,347	0	0	61,607,347
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(3,676,273)	0	0	(3,676,273)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2022</b>	<b>0</b>	<b>57,931,074</b>	<b>5,351,189</b>	<b>0</b>	<b>63,282,263</b>
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023	0	5,351,189	34,481,355	0	39,832,544
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	39,939,162	0	39,939,162
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	5,351,189	(5,351,189)	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	(106,617)	0	(106,617)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2023</b>	<b>0</b>	<b>63,282,263</b>	<b>39,832,544</b>	<b>0</b>	<b>103,114,807</b>

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>16,669,691</b>	<b>73,502,959</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>60,043,075</b>
Efectivo y Equivalentes	0	6,989,293
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	53,053,781
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>16,669,691</b>	<b>13,459,884</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	11,731,357
Activos Intangibles	0	1,728,527
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	16,669,691	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>17,000,723</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>17,000,723</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,000,723	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>39,939,162</b>	<b>106,617</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>39,939,162</b>	<b>106,617</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	34,587,973	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	5,351,189	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	106,617
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Mtro. Alfredo Trejo Diez Martínez  
 Director General

C.P. Karla Anabel Cedillo Hernández  
 Coordinadora Interina de la Coordinación Administrativa y  
 Financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son  
 razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Cuenta Pública 2023  
CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>309,082,176</b>	<b>221,321,601</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	12,846	4,016
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	314,639	729,299
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Otros Orígenes de Operación	308,754,692	220,588,286
	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>295,120,021</b>	<b>175,781,971</b>
Servicios Personales	59,139,790	55,351,603
Materiales y Suministros	2,694,978	3,320,563
Servicios Generales	140,997,551	96,430,124
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	926,920	1,048,480
Pensiones y Jubilaciones	2,012,848	321,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	89,347,934	19,309,615
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>13,962,155</b>	<b>45,539,630</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>6,972,862</b>	<b>11,005,118</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	5,557,187	10,384,192
Otras Aplicaciones de Inversión	1,415,675	620,926
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,972,862</b>	<b>-11,005,118</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,989,293</b>	<b>34,534,513</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>60,619,200</b>	<b>26,084,687</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>67,608,493</b>	<b>60,619,200</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
C.P. KARLA ANABEL CEDILLO HERNÁNDEZ  
COORDINADORA INTERINA DE LA COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>101,754,567</b>	<b>694,245,480</b>	<b>637,412,213</b>	<b>158,587,835</b>	<b>56,833,267</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>60,619,200</b>	<b>680,659,861</b>	<b>620,616,786</b>	<b>120,662,274</b>	<b>60,043,075</b>
Efectivo y Equivalentes	60,619,200	318,078,826	311,089,533	67,608,493	6,989,293
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	309,527,254	309,527,254	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	53,053,781	0	53,053,781	53,053,781
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>41,135,367</b>	<b>13,585,619</b>	<b>16,795,426</b>	<b>37,925,560</b>	<b>(3,209,807)</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	156,241,118	11,847,534	116,176	167,972,476	11,731,357
Activos Intangibles	21,522,409	1,728,527	0	23,250,936	1,728,527
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(136,628,160)	9,559	16,679,250	(153,297,852)	(16,669,691)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>SubTotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>SubTotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>			<b>38,472,304</b>	<b>55,473,027</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>38,472,304</b>	<b>55,473,027</b>

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2023  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023  
(Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldos Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Saldos Final 3=(1+2)
<b>A Fondos Contingentes a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo</b>	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo			0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo			0
<b>B Fondos Contingentes a Largo Plazo Provisiones a Largo Plazo</b>	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo			0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo			0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo			0
<b>Importe registrado en cuentas de orden como Pensiones y Jubilaciones: En curso de pago, Generación actual y Generaciones futuras, con base en el estudio actuarial .</b>	900,739,186	0	900,739,186
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>900,739,186</b>	<b>0</b>	<b>900,739,186</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Aldredo Trejo Diez Martínez  
Director General

C.P. Karla Anabel Cedillo Hernández  
Coordinadora Interina de la Coordinación Administrativa y Financiera