

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>179,815,069</b>	<b>221,321,601</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	8,704	4,016
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	313,077	729,299
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	179,493,288	220,588,286
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>151,786,233</b>	<b>175,781,971</b>
Servicios Personales	35,794,640	55,351,603
Materiales y Suministros	2,218,555	3,320,563
Servicios Generales	74,473,575	96,430,124
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	476,341	1,048,480
Pensionamientos y Jubilaciones	1,192,702	321,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	37,630,421	19,309,615
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>28,028,836</b>	<b>45,539,630</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>6,474,789</b>	<b>11,005,118</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	5,062,241	10,384,192
Otras Aplicaciones de Inversión	1,412,548	620,926
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,474,789</b>	<b>-11,005,118</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>21,554,046</b>	<b>34,534,513</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>60,619,200</b>	<b>26,084,687</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>82,173,246</b>	<b>60,619,200</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. KARLA ANABEL CEDILLO HERNÁNDEZ  
COORDINADORA INTERINA DE LA COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA