

**Informe de los auditores independientes  
Al H. Consejo Directivo del  
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"**

**Opinión**

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos del **Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"** (la Entidad), Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propios, correspondientes al ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022, que comprenden los estados analítico de ingresos (por rubro de ingresos y por fuente de financiamiento), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria del **Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro "CIAS"**, al 31 de diciembre de 2022, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y presupuestaria, con la Constitución Política, Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal de 2022, Decreto del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2022, Ley para el Manejo de los Recursos Públicos, todas del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año terminado en esa fecha.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios" de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el segundo párrafo, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e informes presupuestarios. Dichos estados e informes presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron

establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e informes presupuestarios**

La Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo de este informe, y del control interno que la Administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente, excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e informes presupuestarios, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados e informes presupuestarios, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.



C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2023.

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	100,000	-100,000	0	0	0	-100,000
Productos	0	4,016	4,016	4,016	4,016	4,016
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	729,299	729,299	729,299	729,299	729,299
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	157,886,216	62,702,070	220,588,286	220,588,286	220,588,286	62,702,070
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>157,986,216</b>	<b>63,335,385</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>	<b>63,335,385</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>63,335,385</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>100,000</b>	<b>-100,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100,000</b>
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	100,000	-100,000	0	0	0	-100,000
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>157,886,216</b>	<b>63,435,385</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>	<b>63,435,385</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	4,016	4,016	4,016	4,016	4,016
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	729,299	729,299	729,299	729,299	729,299
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	157,886,216	62,702,070	220,588,286	220,588,286	220,588,286	62,702,070
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>157,986,216</b>	<b>63,335,385</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>	<b>63,335,385</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>63,335,385</b>

De conformidad a lo establecido en el artículo 19 de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el Ejercicio Fiscal 2022, el Financiamiento Propio del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 23 de diciembre de 2022 es de \$2,215,262.00 (Dos millones doscientos quince mil doscientos sesenta y dos pesos) por concepto de Disponibilidades Libres. Dicho financiamiento propio se ajustó en el mes de febrero como una ampliación a los egresos por un importe en las Disponibilidades Libres por \$1,718,948 (Un millón setecientos dieciocho mil novecientos cuarenta y ocho pesos 00/100 M.N.), a efectos de ajustar el publicado con el real.

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>65,848,343</b>	<b>-7,686,710</b>	<b>58,161,633</b>	<b>56,403,676</b>	<b>55,351,603</b>	<b>1,757,957</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,925,631	-1,358,317	29,567,314	29,567,314	29,535,649	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,424,545	373,738	1,798,283	1,798,283	1,798,283	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	8,708,034	-564,289	8,143,745	8,137,395	8,137,395	6,350
Seguridad Social	8,128,953	-2,250,252	5,878,701	5,878,701	5,301,579	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,305,236	-1,378,076	9,927,160	9,902,840	9,459,554	24,320
Previsiones	5,270,290	-3,543,004	1,727,286	0	0	1,727,286
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	85,654	1,033,489	1,119,143	1,119,143	1,119,143	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>3,737,580</b>	<b>968,009</b>	<b>4,705,589</b>	<b>3,868,437</b>	<b>3,320,563</b>	<b>837,152</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,041,810	-8,796	1,033,014	775,343	775,343	257,672
Alimentos y Utensilios	185,000	0	185,000	140,261	122,350	44,739
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	933,389	217,414	1,150,803	864,945	864,945	285,858
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	18,040	18,040	18,040	18,040	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	600,000	120,870	720,870	720,758	720,758	112
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	550,012	120,013	670,025	573,635	94,739	96,390
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	427,369	500,466	927,835	775,455	724,388	152,380
<b>Servicios Generales</b>	<b>88,958,939</b>	<b>52,363,883</b>	<b>141,322,822</b>	<b>126,301,703</b>	<b>96,430,124</b>	<b>15,021,119</b>
Servicios Básicos	9,812,030	3,382,311	13,194,341	9,159,999	8,672,219	4,034,342
Servicios de Arrendamiento	3,809,705	5,250,920	9,060,625	4,778,065	4,307,924	4,282,560
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,476,441	621,496	4,097,937	3,138,311	2,779,441	959,626
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,000,000	-612	999,388	269,281	269,281	730,107
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	68,234,532	40,812,996	109,047,528	105,021,006	78,824,262	4,026,522
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	1,799,998	1,799,998	1,799,998	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	234,451	-76,771	157,681	77,228	77,228	80,452
Servicios Oficiales	600,000	570,068	1,170,068	514,829	216,114	655,239
Otros Servicios Generales	1,791,780	3,477	1,795,257	1,542,987	1,283,656	252,269
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,550,529</b>	<b>240,800</b>	<b>1,791,329</b>	<b>1,370,066</b>	<b>1,370,066</b>	<b>421,263</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	800,000	310,653	1,110,653	1,048,480	1,048,480	62,173
Pensiones y Jubilaciones	750,529	-69,853	680,676	321,586	321,586	359,090
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>106,087</b>	<b>19,168,089</b>	<b>19,274,176</b>	<b>15,164,771</b>	<b>11,005,118</b>	<b>4,109,405</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	27,178	6,915,484	6,942,662	6,164,777	6,093,378	777,885
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	6,525,877	6,525,877	6,525,877	3,348,745	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	54,086	54,086	24,383	24,383	29,703
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	3,338,957	3,338,957	1,804,277	917,686	1,534,680
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos						Subejercicio 6 = ( 1 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5		
Activos Intangibles	78,909	2,333,685	2,412,594	645,456	620,926	1,767,138	
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0	
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0	
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0	
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0	
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0	
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0	
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Participaciones	0	0	0	0	0	0	
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	
Convenios	0	0	0	0	0	0	
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0	
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0	
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0	
<b>Total del Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>	

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL

CPA. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	159,344,862	45,955,834	205,300,696	187,622,296	156,150,770	17,678,400
Gasto de Capital	106,087	19,168,089	19,274,176	15,164,771	11,005,118	4,109,405
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	750,529	-69,853	680,676	321,586	321,586	359,090
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Sector Secretaria de Seguridad Ciudadana Ramo/CIAS</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>
Oficina del Director General	115,870,951	66,313,941	182,184,893	160,044,347	124,413,168	22,140,545
Coordinación Jurídica	1,093,863	59,458	1,153,321	1,153,321	1,153,321	0
Coordinación Administrativa y Financiera	4,979,820	-284,118	4,695,702	4,695,702	4,695,702	0
Coordinación de Gestión de Emergencias	23,962,420	707,944	24,670,364	24,664,013	24,664,013	6,350
Coordinación de Tecnologías	7,699,173	-649,860	7,049,313	7,049,313	7,049,313	0
Coordinación de Telecomunicaciones	5,193,684	-432,856	4,760,828	4,760,828	4,760,828	0
Órgano Interno de Control	661,544	-644,320	17,225	17,225	17,225	0
Unidad de Transparencia	740,023	-16,118	723,905	723,905	723,905	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTINEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Poder Ejecutivo	0	0	0	0	0	0
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	160,201,478	65,054,071	225,255,549	203,108,653	167,477,473	22,146,896
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>

MTRC. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)			
<b>Gobierno</b>	160,201,478	65,054,071	225,255,549	203,108,653	167,477,473	22,146,896
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	160,201,478	65,054,071	225,255,549	203,108,653	167,477,473	22,146,896
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTINEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>




---

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
DIRECTOR GENERAL




---

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Intereses de la Deuda**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Total de intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>


---

 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL


---

 C.P. ADRIANA LUCRÉCIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Programas</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>
Prestación de Servicios Públicos	160,201,478	65,054,071	225,255,549	203,108,653	167,477,473	22,146,896
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>65,054,071</b>	<b>225,255,549</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>	<b>22,146,896</b>

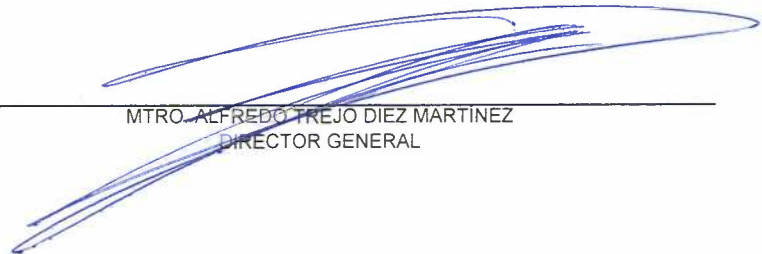
MTRO. ALFREDO TREJO PÉREZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL


C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
NADA QUE MANIFESTAR			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTINEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. ADRIANA LUJERCIA PEREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2022

Organismo público 3IAS - CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO  
Programa presupuestario 44421E0619 - Programa del Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro.  
Clasificación programática GASTO PROGRAMABLE Desempeño de las Funciones Prestación de Servicios Públicos  
Gasto de orden GASTO SOCIAL

Alineación con el PED

Eje - Objetivo de gobierno		Eje 4: Paz y Respeto a la Ley -Construir un modelo de seguridad para el estado de Querétaro, definido por la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones encargadas de la seguridad, que caracterice institucionalmente a la Policía de Proximidad Queretana como agentes con capacidad para resolver las demandas ciudadanas de acceso al Derecho Humano a la justicia, en el ámbito de sus facultades legales, cuya actuación se complemente por la participación comunitaria con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social.				
Estrategia		4. Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.				
Nivel	Resumen narrativo	Indicadores		Meta	Unid. de medida	
Fin	Contribuir a fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.					
Propósito	Blindaje del estado con la mejora de los sistemas tecnológicos en materia de seguridad.	1	Porcentaje de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía.	100.00	Entes públicos	
Componentes	1 Acciones de gestión de emergencias, vigilancia y control en materia de seguridad canalizada.	2	Porcentaje de llamadas de Denuncia Anónima 089 atendidas.	90.00	Llamadas	
		3	Porcentaje de llamadas de emergencias 9-1-1 atendidas.	90.00	Llamadas	
		4	Porcentaje de instrumentos normativos generados derivados de actualización de sistemas.	100.00	Documentos	
Actividades	1 1 Reclutamiento y capacitación de personal de CIAS.	5	Porcentaje del personal obligado a aplicar la evaluaciones de Control de Confianza al personal del CIAS.	90.00	Evaluaciones	
		1 2 Administración y mantenimiento de la red de telecomunicaciones.	6	Porcentaje de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones.	90.00	Horas
			7	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular.	100.00	Vehículos
		2 1 Estudios y diagnósticos para seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	8	Porcentaje de reuniones interinstitucionales en seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	100.00	Reuniones
			9	Porcentaje de capacitación a usuarios de sistemas realizadas en relación a las programadas.	100.00	Capacitados
		2 3 Actualización de los sistemas para la seguridad.	10	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México en relación a las corporaciones obligadas a cargar información Plataforma México.	100.00	Corporaciones





GOBIERNO DEL ESTADO QUERÉTARO  
Reporte de avance de Indicadores 2022 (4to. Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL

Programa del Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro.

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
PROPÓSITO	Instituciones de seguridad y justicia estatal optimizan los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía.	Porcentaje de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Número absoluto		Entes públicos	Anual		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL														
1ro. _____														
2ro. _____														
3er. _____														
4to. _____														
COMPONENTE 1	Acciones de gestión de emergencias, vigilancia y control en materia de seguridad canalizada.	Porcentaje de llamadas de Denuncia Anónima 089 atendidas.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje		Llamadas	Trimestral		90.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL														
1ro. _____														
2ro. _____														
3er. _____														
4to. _____														
		Porcentaje de llamadas de emergencias 9-1-1 atendidas.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje		Llamadas	Trimestral		90.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL														
1ro. _____														
2ro. _____														
3er. _____														
4to. _____														
2	Instrumentos normativos e informáticos para información de seguridad actualizada.	Porcentaje de instrumentos normativos generados derivados de actualización de sistemas.	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Número absoluto		Documentos	Trimestral		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL														
1ro. _____														
2ro. _____														
3er. _____														
4to. _____														



GOBIERNO DEL ESTADO JERÉTARO  
Reporte de avance de Indicadores 2022 (4to. Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL

Programa del Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro.

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
ACTIVIDAD	11	Reclutamiento y capacitación de personal de CIAS.	Porcentaje del personal obligado a aplicar la evaluaciones de Control de Confianza al personal del CIAS.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Evaluaciones	Trimestral		90.00	-	31.58	29.82	298.58	90.00	Verde

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Durante el primer trimestre, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro no programó fechas para realizar evaluaciones al personal del CIAS.
- 2ro. Durante el segundo trimestre, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro programó únicamente 9 fechas para realizar evaluaciones al personal del CIAS de las 19 solicitudes emitidas.
- 3er. Durante el tercer trimestre, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro programó 17 fechas para realizar evaluaciones al personal del CIAS de las 22 solicitudes emitidas.
- 4to. Durante el cuarto trimestre, el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro programó y realizó las evaluaciones pendientes y las solicitadas en el periodo, al personal del CIAS, por lo que se logró el cumplimiento a la meta.

	12	Administración y mantenimiento de la red de telecomunicaciones.	Porcentaje de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Horas	Trimestral		90.00	99.32	98.05	96.41	98.39	98.04	Verde
--	----	---	---	---	-------	------------	--	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.

	13	Inscripción de vehículos del Estado en el Registro Público Vehicular.	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Vehículos	Trimestral		100.00	17.26	19.72	25.48	39.37	101.83	Verde
--	----	---	---	---	-----------	------------	--	--------	-------	-------	-------	-------	--------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.

	21	Estudios y diagnósticos para seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	Porcentaje de reuniones interinstitucionales en seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Reuniones	Trimestral		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde
--	----	---	--	---	-----------	------------	--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.



GOBIERNO DEL ESTADO JERÉ TARO  
Reporte de avance de Indicadores 2022 (4to. Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL

Programa del Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro.

NIVEL	RESUMEN	NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
22	Capacitación a los usuarios de sistemas.	Porcentaje de capacitación a usuarios de sistemas realizadas en relación a las programadas.	Porcentaje de capacitación a usuarios de sistemas realizadas en relación a las programadas.	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje		Capacitados	Trimestral		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.

23	Actualización de los sistemas para la seguridad.	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México en relación a las corporaciones obligadas a cargar información Plataforma México.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje		Corporaciones	Trimestral		100.00	95.65	95.65	100.00	100.00	97.83	Verde
----	--	---	---	--	---------------	------------	--	--------	-------	-------	--------	--------	-------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro.
- 2ro.
- 3er.
- 4to.

  
C.P. Adriana Lucrécia Pérez Hierro

Coordinadora Administrativa y Financiera del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
**(Cifras en pesos)**

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>157,986,216</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	157,986,216	221,321,601	221,321,601
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>160,201,478</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	160,201,478	203,108,653	167,477,473
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>-2,215,262</b>	<b>18,212,948</b>	<b>53,844,127</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>-2,215,262</b>	<b>18,212,948</b>	<b>53,844,127</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>-2,215,262</b>	<b>18,212,948</b>	<b>53,844,127</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>157,986,216</b>	<b>221,321,601</b>	<b>221,321,601</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	100,000	0	0
Productos	0	4,016	4,016
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	729,299	729,299
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	157,886,216	220,588,286	220,588,286
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>160,201,478</b>	<b>203,108,653</b>	<b>167,477,473</b>
Servicios Personales	65,848,343	56,403,676	55,351,603
Materiales y Suministros	3,737,580	3,868,437	3,320,563
Servicios Generales	88958939	126,301,703	96,430,124
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,550,529	1,370,066	1,370,066
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	106,087	15,164,771	11,005,118
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>-2,215,262</b>	<b>18,212,948</b>	<b>53,844,127</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA