

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022 y 2021**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>237,643,166</b>	<b>131,968,942</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	106,648
Productos	4,016	8,429
Aprovechamientos	0	322,257
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	722,553	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	56,248,146
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	220,588,286	75,283,462
Otros Orígenes de Operación	16,328,311	0
<b>Aplicación</b>	<b>187,943,882</b>	<b>136,845,114</b>
Servicios Personales	56,403,676	51,744,617
Materiales y Suministros	3,868,437	2,620,277
Servicios Generales	126,301,703	55,570,114
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,048,480	496,242
Pensionamientos y Jubilaciones	321,586	49,632
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	26,364,232
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>49,699,284</b>	<b>-4,876,172</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>15,164,771</b>	<b>17,943,721</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	14,519,315	15,623,532
Otras Aplicaciones de Inversión	645,456	2,320,189
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,164,771</b>	<b>-17,943,721</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>34,534,513</b>	<b>-22,819,893</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>26,084,687</b>	<b>48,904,580</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>60,619,200</b>	<b>26,084,687</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA