

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>173,026,620</b>	<b>131,968,942</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	201,614	106,648	<b>Aplicación</b>	<b>623,370</b>	<b>17,943,721</b>
Productos	3,177	8,429	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	424,203	322,257	Bienes Muebles	544,461	15,623,532
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	5,041	0	Otras Aplicaciones de Inversión	78,908	2,320,189
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	56,248,146	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-623,370</b>	<b>-17,943,721</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	172,392,585	75,283,462			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>136,382,885</b>	<b>136,845,114</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	34,847,670	51,744,617	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,536,542	2,620,277	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	76,757,112	55,570,114	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	482,102	496,242	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	195,057	49,632	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	21,564,402	26,364,232	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>36,020,365</b>	<b>-22,819,893</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>36,643,734</b>	<b>-4,876,172</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>26,084,687</b>	<b>48,904,580</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>62,105,052</b>	<b>26,084,687</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

I.S.C. PEDRO TOSCUENTO GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ADRIANA LUCRECIA PÉREZ HIERRO  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA